

The LeasePlan logo graphic consists of three overlapping, rounded, wavy shapes in shades of orange and red, positioned in the top left corner of the page.

LeasePlan

Årsrapport 2016  
**LeasePlan Norge AS**





# LeasePlan Norge AS

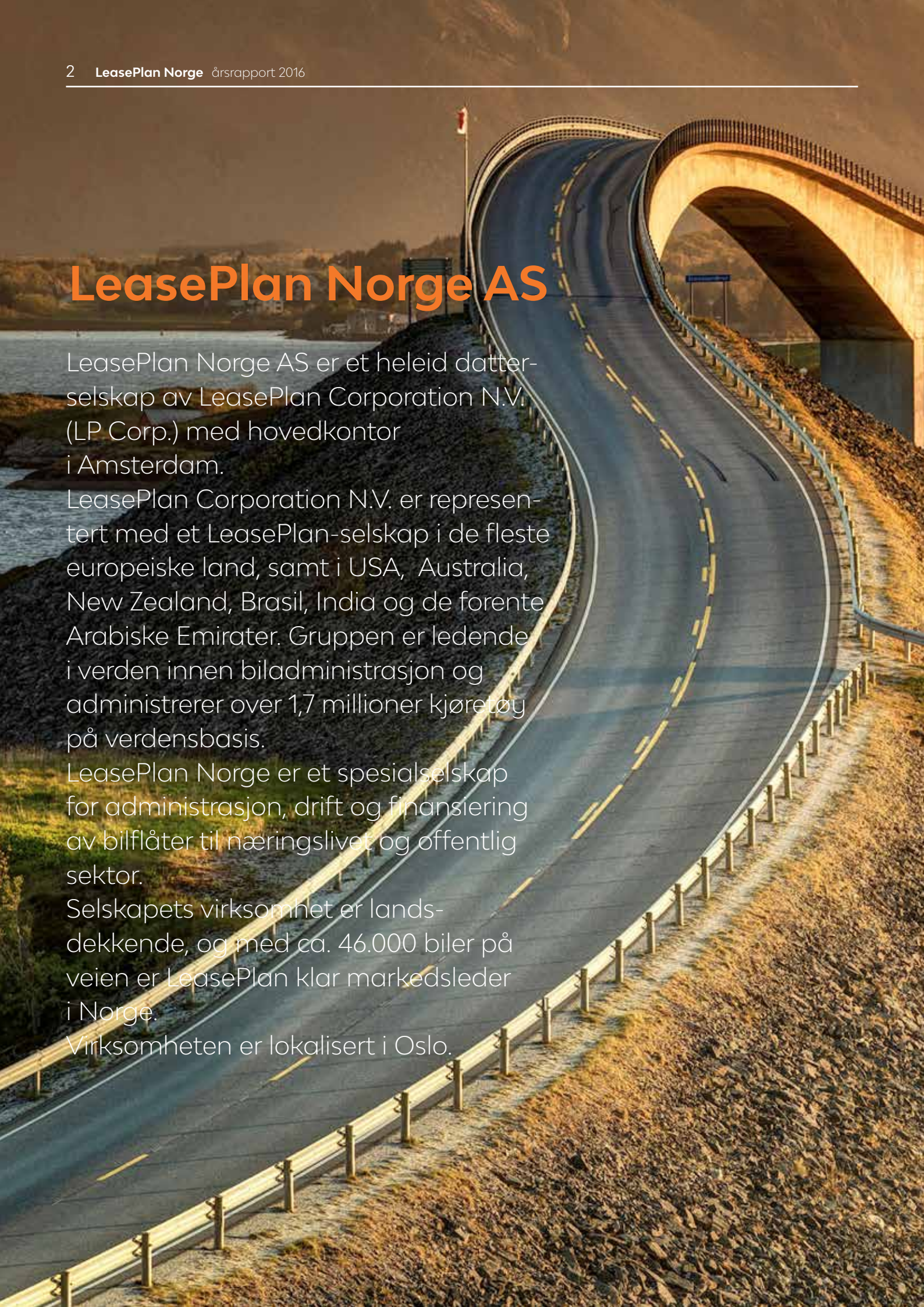
LeasePlan Norge AS er et heleid datterselskap av LeasePlan Corporation N.V. (LP Corp.) med hovedkontor i Amsterdam.

LeasePlan Corporation N.V. er representert med et LeasePlan-selskap i de fleste europeiske land, samt i USA, Australia, New Zealand, Brasil, India og de forente Arabiske Emirater. Gruppen er ledende i verden innen biladministrasjon og administrerer over 1,7 millioner kjøretøy på verdensbasis.

LeasePlan Norge er et spesialselskap for administrasjon, drift og finansiering av bilflåter til næringslivet og offentlig sektor.

Selskapets virksomhet er landsdekkende, og med ca. 46.000 biler på veien er LeasePlan klar markedsleder i Norge.

Virksomheten er lokalisert i Oslo.





# Innhold

Årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrømoppstilling  
Noter  
Revisjonsberetning





# LeasePlan

What's next?





# Styrets årsberetning

## Den generelle økonomiske utvikling

Etter en nær nullvekst i BNP Fastlands-Norge gjennom 2015, så har veksten tatt seg noe opp gjennom 2016.

Den generelle konjunkturedgangen ble møtt av en ekspansiv finanspolitikk og reduserte renter. Fallet i oljeprisene og de lavere rentene, bidro til at krona kom ned på et historisk svakt nivå. Dette har stimulert lønnsomheten i konkurranseutsatte sektorer og har bidratt til at norsk eksport har blitt høyere enn den ellers ville ha vært.

Lavere rente har også bidratt til å øke husholdningenes inntekter, hvilket har stimulert til økt konsum, økte investeringer, og ikke minst høyere boligpriser. Økningen i det private konsumet ga også utslag i et historisk høyt nybilsalg. 154 000 nye personbiler gjorde 2016 til det tredje største bilåret i historien, bare slått av 1985 og 1986.

Hva gjelder utsiktene fremover har fallet i petroleumsinvesteringene avtatt. I kombinasjon med økt eksport og økt privat etterspørsel, indikerer dette en forsiktig konjunkturoppgang for norsk økonomi.

Donald Trumps seier i det amerikanske presidentvalget har bidratt til økt usikkerhet rundt den fremtidige økonomiske utviklingen. En mer proteksjonistisk amerikansk politikk vil gi negative impulser til verdensøkonomien, og vil kunne føre til internasjonale handelskonflikter.

Det norske næringsliv utfordres også av ny teknologi (digitalisering, roboter osv.) og det er ikke tvil om at det er behov for til dels betydelige omstillinger og endringer i en rekke bransjer og næringer.

## Selskapets virksomhet

Bilmarkedet og bilbransjen preges av betydelige endringer. Støttet av gunstige insentiver og lave avgifter fra norske myndigheter, har ny teknologi knyttet til el-biler og hybrider preget nybilsalget.

I kombinasjon med varsel om og innføring av dieselforbud på ekstreme dager, har dette også skapt usikkerhet knyttet til anskaffelse av bil og fremtidig annenhåndsverdi. For å unngå denne usikkerheten har markedet opplevd en betydelig vekst i privatleasing. I 2016 ble det for første gang leaset flere personbiler direkte til privatpersoner, enn til næringslivet generelt.

LeasePlan Norge har fra 2013 hatt en 5-årig vekststrategi, hvor pilarene har vært forandring og innovasjon. I tråd med denne strategien har selskapet hatt betydelig vekst. Gjennom 2016 økte antall administrerte biler med over 2000 kontrakter (+ 4,7%).

En betydelig andel av selskapets rene administrasjonskontrakter (der kunden i en overgangsfase eier sine eldre biler selv), ble erstattet av nye biler på leasing. Dette medførte at den totale leasingporteføljen økte fra 6,6 milliarder med 666 millioner (+10%) til 7,2 milliarder.

Tilveksten av nye kunder har kommet i flere segmenter, herunder privatleasing, SME-segmentet, corporate og offentlig sektor. Selskapets beviste kredittpolicy er dog videreført og selskapet har opprettholdt en solid kundeportefølje med lav risiko.

Kontinuerlig forbedring av interne prosesser og prosedyrer har også i 2016 bidratt til økt effektivitet. Effektivitetsforbedringen har medført at LeasePlan Norge har styrket sin posisjon som det mest effektive selskapet i LeasePlan-konsernet.

Like viktig som effektivitetsforbedring er forbedringer i tilfredshet hos de viktigste interessenter. LeasePlan Norge gjennomfører årlig tilfredshetsundersøkelser hos kunder, bilbrukere og de ansatte. Resultatet av disse var gode også i 2016, slik at LeasePlan Norge befestet sin posisjon blant de beste i konsernet.

Selskapet har gjennom flere år opparbeidet seg en posisjon som Norges største og mest effektive aktør innen bruktbiler. Fra selskapets bruktbilsenter på Hellerudsletta håndteres og selges opp mot 10 000 biler pr år. Effektiv håndtering har i kombinasjon med et relativt godt bruktbilmarked bidratt til et styrket bruktbilresultat sammenlignet med 2015.

## Ny strategi for LeasePlan-konsernet

Begrepet «mobilitet» og betydningen av dette er i endring. Den tradisjonelle «kjøp for å kjøre-modellen» blir supplert og utfordret av løsninger knyttet til «mobilitet som en tjeneste». I denne omstillingen har LeasePlan-konsernet en unik posisjon. Ingen andre aktører har den bredden i kompetanse som skal til for å lede en slik utvikling i retning av «mobilitet som tjeneste».

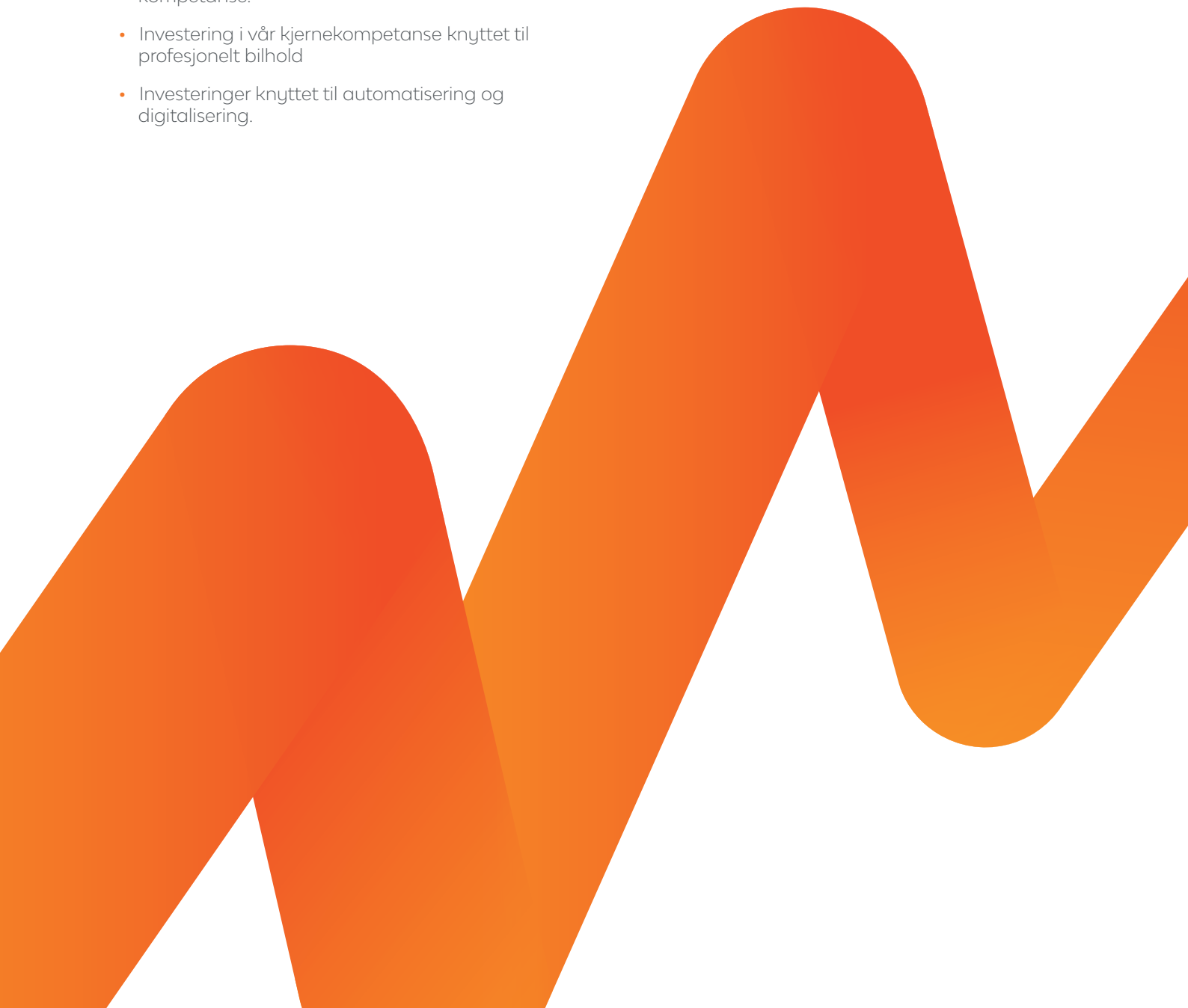
For å utnytte LeasePlans potensiale i et slikt dynamisk marked, har konsernet pekt ut en 3-årig strategisk retning definert som «The Power of One LeasePlan».

Strategien innebærer blant annet:

- En fullt ut integrert organisasjonsstruktur som gir muligheter til å utnytte våre stordriftsfordeler og «best practices» fra de ulike land gjennom standardiserte systemer og veldefinert strategisk kompetanse.
- Investering i vår kjernekompetanse knyttet til profesjonelt bilhold
- Investeringer knyttet til automatisering og digitalisering.

Strategien innebærer nye kommersielle muligheter, vi skal styrke vår serviceleveranse til våre kunder og oppnå ytterligere effektivisering. Slik skal vi tilby våre kunder den beste servicen i markedet til de mest konkurransedyktige vilkårene.

Den nye strategien innebærer også en revitalisering og betydelige investeringer i merkevaren LeasePlan. The Power of One LeasePlan-strategien vil fremover medføre spennende endringer for våre kunder.



# Organisasjon og miljø

## Organisasjon

Selskapet har et internkontrollsystem for helse, miljø og sikkerhet (HMS) og et Arbeidsmiljøutvalg (AMU) i henhold til Arbeidsmiljølovens bestemmelser. Det har ikke vært nødvendig å igangsette spesielle tiltak for å sikre arbeidsmiljøet utover det løpende arbeid med tilhørende forslag, som er et resultat av HMS- og AMU opplegget.

## Helse, miljø og sikkerhet

Det har verken oppstått ulykker, personskader eller materielle skader i 2016.

Antall sykedager var 905, tilsvarende 3,5 %.

Selskapet legger stor vekt på både det fysiske og det psykososiale arbeidsmiljø. Tilrettelegging av kontorarbeidsplassene for å forebygge evt. plager gjøres fortløpende og alle ansatte har tilgang til massasjestol. Selskapet har hjertestarter og har utdannet 10 ansatte i bruk av denne. Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som direkte forurensar det ytre miljø.

Selskapet tar miljøutfordringene på alvor, og har iverksatt en rekke tiltak. Selskapet har bl.a. et miljøstyringssystem og ble miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2004 i 2007.

Som et videre ledd i vårt miljøarbeid har vi også kartlagt det totale CO<sub>2</sub>-utslippet fra våre egne firmabiler. For å gjøre vår egen virksomhet klimanøytral, har vi kjøpt FN-godkjente utslippskvoter for CO<sub>2</sub> tilsvarende de utslipp våre egne biler står for.

## Likestilling, mangfold m.m.

Ved utgangen av 2016 var det 115 fast ansatte i selskapet, hvorav 44 kvinner. Kvinneandelen var således 38 %, mens andelen kvinner i lederstillinger var 26 % (7 av 27). Selskapet rekrutterte i 2016 10 personer, hvorav halvparten kvinner.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det samme gjør seg gjeldende ved lønnsfastsettelse og interne forfremmelser.

LeasePlan Norge arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Det er et mål for selskapet å ha et inkluderende arbeidsmiljø og det er derfor etablert etiske retningslinjer som forbyr alle former for diskriminering. Gjennomgang av etiske retningslinjer og selskapets verdier er et fast punkt i introduksjonsprogram for nyansatte.

# Kommentar til regnskapet

## Resultatregnskap og balanse

Resultat før skatt ble 152,2 millioner sammenlignet med 120,6 millioner i 2015, noe som tilsvarer en økning på 26,2% (31,6 millioner). Tilsvarende tall for resultat etter skatt er henholdsvis 127,7 millioner, mot 112,1 millioner og den prosentmessige økningen er således noe lavere med 13,9%. Forskjellen skyldes hovedsakelig resultateffekten av endring i skattesats i både 2015 og 2016. Den positive resultatutviklingen skyldes primært vekst i leasingporteføljen, i kombinasjon med fortsatt positivt brukbilresultat, i tillegg til bedret effektivitet i organisasjonen.

Leasingporteføljen økte i 2016 med 666 millioner (10%) og var ved utgangen av året 7,2 milliarder, tilsvarende 94,3% av selskapets totale eiendeler. Utviklingen i porteføljen er i samsvar med utviklingen i totale eiendeler som har økt med 10%, fra 7,06 milliarder ved utgangen av 2015 til 7,76 milliarder ved utgangen av 2016. Tilsvarende økning gjør seg også gjeldende på totale kortsiktige fordringer, men da fordelt på økning i kundefordringer på 36,4% og reduksjon i andre fordringer på 7,3%.

Egenkapitalen beløp seg ved årsslutt til 679,2 millioner, mot 678,6 millioner ved utgangen av 2015. Den beskjedne økningen på 0,6 millioner skyldes at selskapet har avsatt 127 millioner av årsresultatet til utbytte. Selskapet finansieres primært av finansieringsavtalen med LeasePlan Corporation N.V og majoriteten av selskapets forpliktelser er således konserninterne. Likviditetssituasjonen på balansedagen vurderes tilfredsstillende til tross for høy gjeldsgrad og lav beholdning av kontantekvivalenter. Dette da finansieringen hovedsakelig følger de underliggende objektene og kontinuerlig fornyes slik at selskapet er i stand til å dekke sine løpende forpliktelser. Per 31.12.16 var ubenyttet driftskreditt på 80,3 millioner.

## Kontantstrømoppstilling

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløp seg i 2016 til 1.338 millioner. Dette er vesentlig mer enn driftsresultatet på 303 millioner og kan primært tilskrives avskrivninger av leasingporteføljen som genererer en positiv kontantstrøm for LPNO. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 1.765 millioner, mot 1.496 millioner i 2015 og dette skyldes hovedsakelig den betydelige økningen i leasingporteføljen. Selskapet er i stand til å finansiere nødvendige investeringer i egne driftsmidler da disse er forholdsvis beskjedne, noe årets investeringer på i underkant av 5 millioner illustrerer. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter har økt med omtrent 150 millioner fra 2015, hvorav 90 millioner skyldes økning i konsernintern gjeld, mens de resterende 60 millionene primært skyldes økt bruk av tilgjengelig trekkfasilitet på 200 millioner.

## Finansiell risiko

LPNO er utsatt for kredittrisiko, samt markedsrisiko i form av risiko knyttet til fremtidig restverdi av leasingporteføljen (restverdirisiko).

Selskapet har historisk sett hatt minimalt med tap på fordringer. Dette skyldes en kombinasjon av store kunder med god kredittverdighet og likviditet, samt kredittvurdering ved inngåelse av nye avtaler etterfulgt av årlige kredittvurderinger. Styret er av den oppfatning at likviditetsrisikoen håndteres tilfredsstillende, men følger utviklingen nøye som følge av økt omfang av privatleasing og økning i SME-segmentet.



Restverdirisikoen blir fulgt opp av selskapets restverdikomiteé som løpende fastsetter restverdi på nye modeller, samt gjennomgår restverdifastsettelsen på eksisterende modeller. Medlemmene i restverdikomiteen har lang fartstid i selskapet og er i besittelse av mye bransjekunnskap. Dette vurderes, i kombinasjon med godt datagrunnlag samt gode modeller for estimatfastsettelse, å redusere restverdirisikoen til et akseptabelt nivå. LPNO har historisk sett levert positive bruktbilresultater, noe som indikerer at restverdirisikoen er akseptabel.

Selskapets likviditetsrisiko vurderes å være lav grunnet finansieringsavtalen med morselskapet, LeasePlan Corporation N.V. Som følge av at alle vesentlige transaksjoner gjøres i norske kroner er ikke selskapet utsatt for valutarisiko. Renterisikoen vurderes også å være minimal da utlån hovedsakelig er marginbasert. Selskapet anvender ikke finansielle instrumenter.

### Forskning og utvikling

LPNO har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2016 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

### Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2016 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet hendelser eller forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Selskapet hadde i 2016 et årsresultat på 127.662.143 kr, som foreslås disponert som følger:

Avsatt utbytte	kr	127.000.000
Overført til annen egenkapital	kr	662.143
Sum disponert	kr	127.662.143

## Utsiktene fremover

Vi forventer stabil utvikling i norsk økonomi den nærmeste tiden, med en viss vekst i real-økonomien og noe lavere arbeidsledighet. I bilbransjen generelt tyder utviklingen på et fortsatt høyt salg av hybrid- og el-biler, biler som i fortsatt økende grad finansieres ved hjelp av leasing. En annen viktig trend er at bilsalg generelt vil foregå på nett, og at tilleggstenester som service, forsikring, drivstoff m.m. vil bli knyttet opp til anskaffelsen og innbakt i totalkostnaden. Styret presiserer at det normalt er knyttet betydelig usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold.

Styret takker selskapets dyktige ansatte for flotte resultater i året som har gått.

Oslo, 26. juni 2017

Anders Ree-Pedersen  
Styreleder/ Adm. direktør

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Anders Ree-Pedersen', written over a horizontal line.

Gunn Grøndahl  
Styremedlem

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gunn Grøndahl', written over a horizontal line.



# Resultatregnskap

Tall i tusen	Note	2016	2015
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Driftsinntekter		1 453 624	1 401 258
Andre driftsinntekter		159 887	140 694
Gevinst ved salg av anleggsmidler		137 621	120 387
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 751 132</b>	<b>1 662 338</b>
Lønnskostnad	9	118 654	106 808
Avskrivninger	1	1 259 084	1 184 935
Annen driftskostnad	9, 10	70 670	73 993
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 448 408</b>	<b>1 365 736</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>302 724</b>	<b>296 602</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		-	195
Annen finansinntekt		2 074	1 843
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	139 699	164 456
Annen rentekostnad		12 685	13 203
Annen finanskostnad		234	395
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-150 544</b>	<b>-176 016</b>
Resultat før skatt		152 180	120 586
Skattekostnad	8	24 518	8 529
<b>Ordinært resultat</b>		<b>127 662</b>	<b>112 057</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>127 662</b>	<b>112 057</b>
<b>Disponering av årets resultat</b>			
Avsatt til utbytte	6	127 000	100 000
Overført til annen egenkapital	6	662	12 057
<b>Sum disponert</b>		<b>127 662</b>	<b>112 057</b>

# Balanse

Tall i tusen	Note	31.12.16	31.12.15
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Transportmidler	1	7 323 360	6 657 450
Driftsløsøre	1	10 412	9 051
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>7 333 772</b>	<b>6 666 502</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>7 333 772</b>	<b>6 666 502</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varebeholdning</b>	<b>2</b>	<b>106 942</b>	<b>101 533</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	157 520	115 510
Andre kortsiktige fordringer	4	154 453	166 956
<b>Sum fordringer</b>		<b>311 972</b>	<b>282 466</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>5</b>	<b>10 289</b>	<b>9 538</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>429 203</b>	<b>393 536</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>7 762 975</b>	<b>7 060 038</b>



# Balanse

Tall i tusen	Note	31.12.16	31.12.15
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	56 000	56 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>56 000</b>	<b>56 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	623 262	622 600
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>623 262</b>	<b>622 600</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>679 262</b>	<b>678 600</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	8	325 434	300 916
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>325 434</b>	<b>300 916</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		400 000	400 000
Øvrig langsiktig gjeld	4	2 226 555	1 850 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 626 555</b>	<b>2 250 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til selskap i samme konsern	4	3 070 236	2 966 258
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	119 707	72 511
Leverandørgjeld		571 172	475 646
Skattetrekk og andre trekk	5	8 556	5 529
Utbytte	4, 6	127 000	100 000
Annen kortsiktig gjeld	4	235 053	210 579
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 131 724</b>	<b>3 830 522</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 083 713</b>	<b>6 381 438</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>7 762 975</b>	<b>7 060 038</b>

Oslo 26. juni 2017, styret i Leaseplan Norge AS



Anders Ree-Pedersen  
Styreleder



Gunn Grøndahl  
Styremedlem

# Kontantstrømoppstilling

Tall i tusen	2016	2015
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	152 180	120 586
Periodens betalte skatt	0	0
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-66 238	0
Avskrivninger	1 259 084	1 184 935
Endring i varelager	-5 409	0
Endring i kundefordringer	-42 010	-35 789
Endring i andre tidsavgrensingsposter	40 728	-59 113
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 338 335</b>	<b>1 210 619</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 176 251	973 881
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 940 840	-2 470 310
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-724	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 765 313</b>	<b>-1 496 430</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
Netto innbetaling kassekreditt	47 196	-11 992
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	3 412 540	3 120 331
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-2 932 006	-2 756 258
Utbetalinger av utbytte	-100 000	-74 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>427 730</b>	<b>278 081</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>751</b>	<b>-7 731</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	9 538	17 269
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>10 289</b>	<b>9 538</b>
<b>Denne består av:</b>		
Bankinnskudd m.v.	10 289	9 538
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	80 293	127 489



# Noter

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### *Bruk av estimater*

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet.

## Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader.

## Utleiebiler

Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år.

## Varer på lager

Selskapets lagerbeholdning består utelukkende av brukte biler eller tilsvarende objekter. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarer kostpris med fradrag for avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen.

## Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av "fordå" ringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt.

## Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelse, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

## Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstillt kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



**Note 1 Varige driftsmidler**

Tall i tusen

Varige driftsmidler	Leasingobjekter	Egne driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	16 492 526	40 063	<b>16 532 589</b>
Tilgang	3 030 920	5 447	<b>3 036 366</b>
Avgang	1 108 892	1 120	<b>1 110 012</b>
Anskaffelseskost 31.12.	18 414 554	44 390	<b>18 458 944</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	11 091 194	33 978	<b>11 125 172</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>7 323 360</b>	<b>10 412</b>	<b>7 333 772</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	1 256 103	2 981	<b>1 259 084</b>
Forventet økonomisk levetid	Inntil 7 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

**Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler**

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	31.05.2023 / 31.08.2026	14 352

**Note 2 Varelager**

	2016	2015
Bruktbiler	106 942	101 533
<b>Sum</b>	<b>106 942</b>	<b>101 533</b>

Selskapet har kun brukte biler i lagerbeholdning. Varebeholdning er oppført til opprinnelig anskaffelseskost fratrukket avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap tas ved avhendelse av bilen.

**Note 3 Fordringer og gjeld**

Kundefordringer	2016	2015
Kundefordringer til pålydende	157 775	115 510
Avsetning til tap på kundefordringer	-255	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>157 520</b>	<b>115 510</b>

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2016	2015
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Løpetid på lånene følger i hovedsak bilene. Ved årsslutt var det ingen lån med løpetid over 5 år.

	2016	2015
<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

	Andre kortsiktige fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2016	2015	2016	2015
Foretak i samme konsern	6 905	6 181	3 070 236	2 966 258
<b>Sum</b>	<b>6 905</b>	<b>6 181</b>	<b>3 070 236</b>	<b>2 966 258</b>

	Leverandørgjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2016	2015	2016	2015
Foretak i samme konsern	995	1 355	2 226 555	1 850 000
<b>Sum</b>	<b>995</b>	<b>1 355</b>	<b>2 226 555</b>	<b>1 850 000</b>

Innlån baseres hovedsakelig på 3 måneders innlån med NIBOR som referanserate. Selskapets utlån er i hovedsak marginbasert, og er derfor uavhengig av rentebevegelser i markedet. Forfallene på lånene følger i hovedsak utløpet på anleggsmidlene. Selskapet benytter seg ikke av finansielle derivater og er ikke utsatt for valutarisiko.

**Note 5 Bundne midler, trekkrettigheter**

Bundne midler	2016	2015
Skattetrekkmidler	0	0
Forsikringspremie	11 898	9 421
Foliokonto lønn	7	15

Selskapet har etablert skattetrekksgaranti som beløper seg til NOK 6.000.000,-

Trekkrettigheter	2016	2015
Ubenyttet kassekreditt	80 293	127 489

Selskapet har en total kassakredittramme på TNOK 200.000,-

**Note 6 Egenkapital**

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	56 000	622 600	678 600
Årets resultat	0	127 662	127 662
Avsatt utbytte	0	-127 000	-127 000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>56 000</b>	<b>623 262</b>	<b>679 262</b>

**Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Morselskapet LeasePlan Corporation N.V. utarbeider konsernregnskap hvor LeasePlan Norge AS inngår. Selskapet har forretningskontor i P.J. Oudweg 41, 1314 CJ Almere, Netherlands.

Konsernregnskapet er tilgjengelig på [www.leaseplan.com](http://www.leaseplan.com).

Aksjekapitalen på kr 56.000.000 består av 560.000 aksjer á kr 100,-. Samtlige aksjer eies av LeasePlan Corporation N.V.



## Note 8 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2016	2015
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	1 459 212	1 273 944
Andre avsetninger for forpliktelser	-12 042	-5 319
Netto midlertidige forskjeller	1 447 170	1 268 625
Underskudd til fremføring	-91 195	-64 965
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>1 355 975</b>	<b>1 203 660</b>
Utsatt skatt	325 434	300 916
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>325 434</b>	<b>300 916</b>

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel ikke er balanseført er at historiske resultater skaper tvil om at framtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelige til å utnytte skattefordelen.

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2016	2015
Resultat før skattekostnad	152 180	120 586
Permanente forskjeller	135	162
Grunnlag for årets skattekostnad	152 315	120 748
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-152 315	-120 748
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fordeling av skattekostnaden	2016	2015
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endring i utsatt skatt/skattefordel med gammel sats	38 078	32 602
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-13 560	-24 073
<b>Skattekostnad</b>	<b>24 518</b>	<b>8 529</b>

### Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	152 180	120 586
Beregnet skattekostnad	38 045	32 558
Skattekostnad i resultatregnskapet	24 518	8 529
Differanse	-13 527	-24 029

Differansen består av følgende:

Skatt av permanente forskjeller	34	44
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-13 560	-24 073
Andre forskjeller	-1	0
Sum forklart differanse	-13 527	-24 029

Betalbar skatt i balansen	2016	2015
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Note 9 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Lønninger	95 761	80 191
Arbeidsgiveravgift	13 740	12 364
Pensjonskostnader	3 130	6 485
Andre ytelser	6 022	7 769
<b>Sum</b>	<b>118 655</b>	<b>106 808</b>

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfattet 118 ansatte ved årsslutt. Innskuddspensjonen inklusive arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende, og beløp seg i 2016 til 3,1 millioner kroner. Selskapet har sysselsatt 118,2 årsverk i regnskapsåret.

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn / bonus	3 144	0
Pensjonsutgifter	67	0
Annen godtgjørelse	299	0

Selskapet er forpliktet til å gi daglig leder et særskilt vederlag tilsvarende en årslønn ved opphør av arbeidsforholdet initiert av selskapet. Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2016.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	611	702
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>611</b>	<b>702</b>

**Note 10 Transaksjoner med nærstående parter**

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

<b>Selskapets transaksjoner med nærstående parter:</b>	<b>2016</b>
a) Salg av varer og tjenester	
Salg av varer:	
- Foretak i samme konsern	4 749
Salg av tjenester:	
- Foretak i samme konsern	4 354
	0
b) Kjøp av varer og tjenester	
Kjøp av tjenester:	
- Morselskap (administrative tjenester)	13 253
- Morselskap (prosjektutvikling)	4 077
- Foretak i samme konsern (IT; infrastruktur og support)	15 553



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 04063  
Fax +47 22 60 96 01  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Leaseplan Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Leaseplan Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 127 662 143. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig



for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.





Revisors beretning - 2016  
Leaseplan Norge AS

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo 29. juni 2017  
KPMG AS

*Geir Moen*

Geir Moen  
Statsautorisert revisor



# LeasePlan

**LeasePlan Norge AS**

Brynsengveien 10

0667 Oslo

Postboks 6019 Etterstad

0601 Oslo

Tel. + 47 23 06 98 00

[leaseplan.no](http://leaseplan.no)