

The background of the entire page is a photograph of a car's side mirror and window at night, with city lights blurred in the background. A large, stylized orange and red graphic element, resembling a 'W' or a series of overlapping shapes, is positioned in the upper left corner.

LeasePlan

Årsrapport 2017
LeasePlan Norge AS

LeasePlan Norge AS

LeasePlan Norge AS er et heleid datterselskap av LeasePlan Corporation N.V. med hovedkontor i Amsterdam.

LeasePlan Corporation N.V. er representert med et LeasePlan-selskap i de fleste europeiske land, samt i USA, Australia, New Zealand, Brasil, India og de forente Arabiske Emirater. Gruppen er ledende i verden innen biladministrasjon og administrerer over 1,7 millioner kjøretøy på verdensbasis.

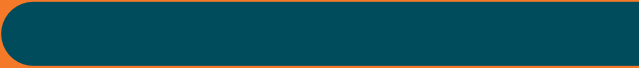
LeasePlan Norge er et spesialselskap for administrasjon, drift og finansiering av bilflåter til næringslivet og offentlig sektor. Selskapet har de siste årene også etablert seg i markedet for privat-leasing.

Selskapets virksomhet er landsdekkende, og med ca. 49 000 biler på veien er LeasePlan klar markedsleder i Norge. Virksomheten er lokalisert i Oslo.



Innhold

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter
Revisjonsberetning



Styrets årsberetning

Den generelle økonomiske utvikling

Veksten i norsk økonomi tok seg opp gjennom 2017, stimulert av lave renter, bedret konkurranseevne og en ekspansiv finanspolitikk. Sysselsettingen økte gjennom året, og den registrerte arbeidsledigheten har avtatt.

Gjennom året har det samtidig vært en høy gjeldsvekst hvilket har økt husholdningenes sårbarhet. En viss nedgang i boligprisene i 2017 har dog redusert risikoen for en brå og mer markert nedgang lenger frem i tid.

Den gode utviklingen i husholdningenes økonomi har stimulert til økt konsum. Dette gjenspeiles også i nybilsalget, som med 158 600 nye personbiler solgt i 2017, er det høyeste siden 1986.

Blant annet hjulpet av høyere oljepriser, er det utsikter til at veksten i norsk økonomi blir høyere i 2018 enn i 2017. Oppgang hos våre handelspartnere bidrar til økt eksport, og det er fortsatt god vekst i foretaksinvesteringene og husholdningenes konsum.

Bilmarkedet i 2017

I tillegg til et rekordhøyt salg av nye personbiler, har bilmarkedet gjennom 2017 vært preget av betydelige endringer. Hele 20,8% av nybilsalget i 2017 var elbiler. Samtidig stod ladbare og vanlige hybrider for henholdsvis 18,4% og 12,9% av nybilsalget. I den andre enden har diesel-andelen av nybilsalget falt fra 76% i 2011, via 31% i 2016 til kun 23% i 2017. Bensin-andelen har falt fra 29% i 2016 til 25% i 2017. Det gjennomsnittlige CO₂-utslippet på nye personbiler solgt i 2017 var 82 g/km, hvilket er under EUs mål om 85 g/km i 2020.

Også bilåret 2018 vil være preget av usikkerhet og endringer. Innføring av den nye målemetoden for CO₂-utslipp (WLTP) vil påvirke avgiftsnivået på nye biler og det er i skrivende stund usikkerhet hvorvidt myndighetene vil gjøre endringer i avgiftsstrukturen eller om dette vil medføre betydelig økte avgifter/priser på nye biler som benytter fossilt drivstoff, herunder også hybridbiler.

Selskapets virksomhet

LeasePlan Norge har i tråd med konsernets nye strategi gjennomført betydelige endringer i sin virksomhet gjennom 2017. Selskapet er nå organisert i en matriseorganisasjon med fokus på de forskjellige verdikjeder som virksomheten består av. Selskapets forskjellige avdelinger har således tett kontakt med de ansvarlige for de forskjellige verdikjeder på hovedkontoret i Amsterdam, parallelt med en avdelingsvis linjeorganisasjon i Norge. Denne matriseorganiseringen gir lettere tilgang til og enklere implementering av «best practice» knyttet til de forskjellige prosesser i konsernet. I tråd med denne strategien har selskapet også gjennomført betydelige investeringer i systemer og ansatte.

Effekten av denne strategien og de tilhørende investeringer er at selskapet kan levere bedre, mer effektive og mer kundefokuserte tjenester til våre kunder. Disse forbedringer har blitt verdsatt av markedet, og totalt sett oppnådde selskapet en betydelig vekst gjennom året. Antall kontrakter selskapet har ansvaret for økte fra 44 900 kontrakter med 3 200 kontrakter (+ 7%) til ca. 48 100 kontrakter. Verdien av selskapets leasingportefølje har økt fra 6 756 millioner med 462 millioner (+ 6,8%) til 7 218 millioner. Av store nye kunder gjennom året kan blant annet nevnes BaneNor (tidligere Jernbaneverket), samt kommunene i fylkene Buskerud, Telemark og Vestfold.

Privatleasing er fortsatt et betydelig voksende segment i det norske markedet. Mye av årsaken til dette er den usikkerhet privatpersoner føler knyttet til den fremtidige utvikling av motorteknologi og avgiftsregime for forskjellige motortyper og utslipp.

LeasePlan Norge har også blitt en aktør innen privatleasing og opplevde en betydelig vekst i sin privatleasingportefølje gjennom året.

LeasePlan Norge fastsetter og garanterer restverdien på alle selskapets leasingobjekter selv. Etter endt leasingperiode håndteres alle biler på selskapets bruktbilsenter på Hellerudsletta. Der foregår taksering via NAF, vask og polering, samt salg av brukte biler. Med håndtering av opp til 10 000 brukte biler pr. år, er selskapet Norges største og mest effektive aktør innen dette området. Med effektive prosesser og en dyktig stab på bruktbilsenteret oppnådde selskapet et godt bruktbilresultat også i 2017.

LeasePlan-konsernet har også et eget forsikringsselskap og LeasePlan Norge har en egen forsikringsavdeling. Med effektive systemer og lave kostnader kan selskapet tilby gunstig bilforsikring. Ved utløpet av 2017 var ca. 50 % av de kjøretøy selskapet administrerer også forsikret i LeasePlans eget forsikringsselskap.



Organisasjon og miljø

Organisasjon

Selskapet har et internkontrollsystem for helse, miljø og sikkerhet (HMS) og et arbeidsmiljøutvalg (AMU) i henhold til arbeidsmiljølovens bestemmelser. Det har ikke vært nødvendig å igangsette spesielle tiltak av betydning for å sikre arbeidsmiljøet utover det løpende arbeid med tilhørende forslag, som er et resultat av HMS- og AMU-opplegget.

Helse, miljø og sikkerhet

Det har verken oppstått ulykker, personskader eller materielle skader i 2017. Antall sykedager var 458, tilsvarende 1,87%. Selskapet legger stor vekt på både det fysiske og det psykososiale arbeidsmiljø. God tilrettelegging av kontorarbeidsplassene for å forebygge eventuelle plager gjøres fortløpende. Selskapet har en hjertestarter og har utdannet 10 ansatte i bruk av denne.

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som direkte forurensar det ytre miljø.

Selskapet tar miljøutfordringene på alvor, og har iverksatt en rekke tiltak. Selskapet har blant annet et miljøstyringssystem og ble miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2004 i 2007.

Som et videre ledd i vårt miljøarbeid har vi også kartlagt det totale CO₂-utslippet fra selskapets egne firmabiler. For å gjøre vår egen virksomhet klimanøytral, har vi kjøpt FN-godkjente utslippskvoter for CO₂ for det totale utslipp våre egne biler står for.

Likestilling, mangfold m.m.

Ved utgangen av 2017 var det 118 fast ansatte i selskapet, hvorav 41 kvinner. Andelen kvinner var således 35%, mens andelen kvinner i lederstillinger var 25% (7 av 28). I 2017 ble det rekruttert 24 personer, og av disse var fem kvinner.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det samme gjør seg gjeldende ved lønnsfastsettelse og interne forfremmelser.

LeasePlan Norge arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Det er et mål for selskapet å ha et inkluderende arbeidsmiljø og det er derfor etablert etiske retningslinjer som forbyr alle former for diskriminering. Gjennomgang av etiske retningslinjer og selskapets verdier er et fast punkt i introduksjonsprogram for nyansatte.



Kommentar til regnskapet

Resultatregnskap og balanse

Resultat før skatt ble 175,7 millioner sammenlignet med 152,2 millioner i 2016, noe som tilsvarer en økning på 15,4% (23,5 millioner). Tilsvarende tall for resultat etter skatt er henholdsvis 148,8 millioner, mot 127,7 millioner. Den positive resultatutviklingen skyldes en kombinasjon av vekst i leasingporteføljen, fortsatt positivt bruktbil-resultat, samt bedret effektivitet i organisasjonen.

Leasingporteføljen økte i 2017 med 624 millioner (8,5%) og var ved utgangen av året 7,95 milliarder, tilsvarende 93,8% av selskapets totale eiendeler. Utviklingen i porteføljen er i tråd med utviklingen i totale eiendeler som har økt med 9,1%, fra 7,76 milliarder ved utgangen av 2016 til 8,47 milliarder ved utgangen av 2016. Totale kortsiktige fordringer har økt med 10,5% og er således forholdsvis lik utviklingen i leasingporteføljen.

Egenkapitalen beløp seg ved årsslutt til 728,1 millioner, mot 679,3 millioner ved utgangen av 2016. Økningen på 48,8 millioner skyldes at selskapet har avsatt 100 millioner av årsresultatet på 148,8 millioner til utbytte. Selskapet finansieres primært av finansieringsavtalen med LeasePlan Corporation N.V og majoriteten av selskapets forpliktelser er således konserninterne. Likviditetssituasjonen på balansedagen vurderes tilfredsstillende til tross for høy gjeldsgrad og lav beholdning av kontantekvivalenter. Dette da finansieringen hovedsakelig følger de underliggende objektene og kontinuerlig fornyes slik at selskapet er i stand til å dekke sine løpende forpliktelser. Per 31.12.17 var ubenyttet driftskreditt på 96 millioner.

Kontantstrømoppstilling

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløp seg i 2017 til 1 245 millioner. Dette er vesentlig mer enn driftsresultatet på 329 millioner og kan primært tilskrives avskrivninger av leasingporteføljen som genererer en positiv kontantstrøm for LeasePlan Norge. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 1 791 millioner, mot 1 765 millioner i 2016 og dette skyldes hovedsakelig økning i leasingporteføljen. Selskapet er i stand til å finansiere nødvendige investeringer i egne driftsmidler som er av relativt beskjeden karakter, noe årets investeringer på i underkant av 11,1 millioner illustrerer. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter har økt med omtrent 119 millioner, fra 428 millioner i 2016, til 546 millioner i 2017. Økningen skyldes hovedsakelig økning i konsernintern gjeld. Ved utgangen av 2017 var ubenyttet del av tilgjengelig trekkfasilitet på 200 millioner 96 millioner, mot 80 millioner ved utgangen av 2016.

Endring av regnskapsprinsipper

LeasePlan Norge AS har i 2017 endring av regnskapsprinsipper når det kommer til presentasjon av bruktbilomsetning og finansielle leieavtaler.

Bakgrunn for endring av regnskapsprinsipper knyttet til presentasjon av bruktbilomsetning er et ønske om å tilnærme seg konsernets rapporteringsformat som også benyttes i konsernregnskapet. Fra og med regnskapsåret 2017 anses salg av brukte leasingbiler (og lignende objekter) å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføres derfor over resultatet.

Som følge av økning i omfang av finansielle leieavtaler de siste årene har LeasePlan Norge fra og med regnskapsåret 2017 valgt å presentere disse separat, noe som også er i tråd med klassifiseringen i både intern og ekstern rapportering på konsernnivå.

Prinsippendringene er nærmere beskrevet i prinsipp-noten, mens endringenes effekt på fjorårstallene er vist i note 12.

Finansiell risiko

LeasePlan Norge er utsatt for kreditt risiko, samt markedsrisiko i form av risiko knyttet til fremtidig restverdi på majoriteten av leasingporteføljen (restverdirisiko).

Selskapet har historisk sett hatt minimalt med tap på fordringer. Dette skyldes en kombinasjon av store kunder med god kredittverdighet og likviditet, samt kredittvurdering ved inngåelse av nye avtaler etterfulgt av årlige kredittvurderinger. Styret er av den oppfatning at likviditetsrisikoen håndteres tilfredsstillende, men følger utviklingen nøye som følge av økt omfang av privatleasing og økning i SME-segmentet.

Restverdirisikoen blir fulgt opp av selskapets restverdikomité som løpende fastsetter restverdi på nye modeller, samt gjennomgår restverdifastsettelsen på eksisterende modeller. Medlemmene i restverdikomiteen har lang fartstid i selskapet og er i besittelse av mye bransjekunnskap. Dette vurderes, i kombinasjon med godt datagrunnlag samt gode modeller for estimatfastsettelse, å redusere restverdirisikoen til et akseptabelt nivå. LeasePlan Norge har historisk sett levert positive bruktbilresultater, noe som indikerer at restverdirisikoen er akseptabel.

Selskapets likviditetsrisiko vurderes å være lav grunnet finansieringsavtalen med morselskapet, LeasePlan Corporation N.V. Det samme gjelder renterisikoen da utlån hovedsakelig er marginbasert. Selskapet anvender ikke finansielle instrumenter. Da de vesentligste transaksjonene gjøres i norske kroner er ikke selskapet utsatt for valuta-risiko i særlig grad.

Forskning og utvikling

LeasePlan Norge har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2017 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2017 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet hendelser eller forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Selskapet hadde i 2017 et årsresultat på 148 849 888 kroner, som foreslås disponert som følger:

Avsatt utbytte	kr	100.000.000
Overført til annen egenkapital	kr	48.849.888
Sum disponert	kr	148.849.888

Utsiktene fremover

Ved inngangen til 2018 peker de fleste indikatorer i en positiv retning for norsk økonomi. Dette gir også utsikter til at vi kan oppleve en økning i rentenivået for første gang på mange år. I bilbransjen generelt er det ventet at elbiler og hybridbiler fortsatt vil stå for en betydelig andel av nybilsalget, og tilgjengeligheten til slike biler kan bli en utfordring. Utviklingen i bilbransjen går ellers stadig mer i retning av nettbasert distribusjon og leie/leasing med flere tjenester inkludert. LeasePlan Norge er godt posisjonert for å kunne spille en stadig viktigere rolle i denne utviklingen. På grunnlag av dette forventer styret en betydelig vekst også i 2018. Styret presiserer at det normalt er knyttet betydelig usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold.

Styret takker selskapets dyktige ansatte for god innsats og flotte resultater i året som har gått.

Oslo, 26. juni 2018



Anders Ree-Pedersen
Styreleder/ Adm. direktør



Gunn Grøndah
Styremedlem



Resultatregnskap

Tall i tusen	Note	2017	2016
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter	12	1 388 669	1 331 104
Andre driftsinntekter		194 231	159 887
Inntekt ved salg av leasingobjekter	12	1 200 712	1 215 367
Sum driftsinntekter		2 783 612	2 706 359
Varekostnad	12	1 079 040	1 077 747
Lønnskostnad	10	102 126	118 654
Avskrivninger	2, 12	1 194 376	1 136 564
Annen driftskostnad	2, 10, 11	78 973	70 670
Sum driftskostnader		2 454 514	2 403 635
Driftsresultat		329 098	302 724
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		62	0
Annen finansinntekt		1 448	2 074
Rentekostnad til foretak i samme konsern		142 301	139 699
Annen rentekostnad		11 913	12 685
Annen finanskostnad		659	234
Resultat av finansposter		-153 363	-150 544
Resultat før skatt		175 735	152 180
Skattekostnad	9	26 885	24 518
Ordinært resultat		148 850	127 662
Årsresultat		148 850	127 662
Disponering av årets resultat			
Avsatt til utbytte	7	100 000	127 000
Overført til annen egenkapital	7	48 850	662
Sum disponert		148 850	127 662

Balanse

Tall i tusen

Eiendeler

	Note	31.12.17	31.12.16
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler			
Transportmidler	2, 12	7 218 342	6 756 183
Driftsløsøre	2	16 312	10 412
Sum varige driftsmidler		7 234 654	6 766 594
Andre langsiktige fordringer	2, 12	728 582	567 177
Sum finansielle anleggsmidler		728 582	567 177
Sum anleggsmidler		7 963 236	7 333 772
OMLØPSMIDLER			
Varebeholdning	3	142 327	103 744
Fordringer			
Kundefordringer	4	170 763	157 520
Andre kortsiktige fordringer	5	180 951	157 650
Sum fordringer		351 714	315 170
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	10 377	10 289
Sum omløpsmidler		504 418	429 203
Sum eiendeler		8 467 655	7 762 975

Balanse

Tall i tusen	Note	31.12.17	31.12.16
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	56 000	56 000
Sum innskutt egenkapital		56 000	56 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	672 112	623 262
Sum opptjent egenkapital		672 112	623 262
Sum egenkapital		728 112	679 262
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	9	352 319	325 434
Sum avsetning for forpliktelser		352 319	325 434
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		400 000	400 000
Øvrig langsiktig gjeld	5	3 829 010	2 226 555
Sum annen langsiktig gjeld		4 229 010	2 626 555
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	5	2 157 021	3 070 236
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	103 991	119 707
Leverandørgjeld		615 062	571 172
Skattetrekk og andre trekk	6	5 599	8 556
Utbytte	5, 7	100 000	127 000
Annen kortsiktig gjeld	5	176 543	235 053
Sum kortsiktig gjeld		3 158 214	4 131 724
Sum gjeld		7 739 543	7 083 713
Sum gjeld og egenkapital		8 467 655	7 762 975

Oslo, 26. juni 2018, styret i LeasePlan Norge AS



Anders Ree-Pedersen
Styreleder



Gunn Grøndahl
Styremedlem

Kontantstrømoppstilling

Tall i tusen	2017	2016
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	175 735	152 180
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-121 672	-66 238
Avskrivninger	1 326 560	1 259 084
Endring i varelager	-38 583	-5 409
Endring i kundefordringer	-13 243	-42 010
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-83 922	40 728
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 244 874	1 338 335
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 346 603	1 176 251
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 137 067	-2 940 840
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-846	-724
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 791 310	-1 765 313
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto innbetaling kassekreditt	0	47 196
Netto utbetaling kassekreditt	-15 716	0
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	3 759 475	3 412 540
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-3 070 235	-2 932 006
Utbetalinger av utbytte	-127 000	-100 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	546 524	427 730
Netto kontantstrøm for perioden	88	751
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	10 289	9 538
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	10 377	10 289
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	10 377	10 289
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	96 009	80 293

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Leasingleie forskuddsfaktureres månedlig gjennom kontraktperioden. Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over den operasjonelle leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år. Ved finansielle leieavtaler inntektsføres renteelementet, mens avdragskomponenten reduserer verdien av de langsiktige fordringene.

Inntekter ved salg av leasingobjekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget. Salg av bruktbiler resultatføres når bilen er solgt.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader.

Varer på lager / Varekostnad

Selskapets lagerbeholdning består utelukkende av brukte biler eller tilsvarende objekter. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarer kostpris med fradrag for avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Endring av regnskapsprinsipper

Fra og med regnskapsåret 2017 har LeasePlan Norge AS valgt å foreta endring av regnskapsprinsipp knyttet til klassifisering av bruktbilomsetning, i tillegg til at finansielle leasingavtaler er skilt ut på egen linje i balansen. I samsvar med regnskapslovens § 7-3 er sammenligningstall oppdaterte og omregning er forklart nedenfor. Prinsippendringene medfører ingen resultateffekt og omhandler kun klassifisering i resultat og balanse.

Bruktbilomsetning

Bakgrunn for endringen i regnskapsprinsipp er at LeasePlan-konsernet har foretatt tilsvarende endring, noe som har medført at konsernrapporteringen også legger denne definisjonen til grunn, og selskapet ønsker i å tilnærme seg konsernets rapporteringsformat. Tilsvarende definisjon legges også til grunn i konsernregnskapet. Norske regnskapsregler regulerer ikke denne type omsetning direkte det er følgelig hentet støtte i internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). IAS 16.68A sier: *“Et foretak som i forbindelse med ordinær virksomhet rutinemessig selger eiendom, anlegg og utstyr som det har holdt for utleie til andre, skal imidlertid overføre slike eiendeler til beholdninger til balanseført verdi når de ikke lenger leies ut og blir til eiendeler holdt for salg. Provenyet fra salget av slike eiendeler skal innregnes som driftsinntekt i samsvar med IAS 18: “Driftsinntekter”.* Videre defineres driftsinntekter slik i IAS 18.7 *“Driftsinntekter” er bruttotilgang av økonomiske fordeler som tilflyter foretaket i løpet av regnskapsperioden som følge av den ordinære virksomheten når denne fører til økt egenkapital, bortsett fra økninger som gjelder innskudd fra eiere”.*

Salg av brukte leasingbiler (og lignende -objekter) anses å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføring over resultatet implementeres således fra og med 2017.”

Finansielle leieavtaler

Finansielle leieavtaler er fra og med regnskapsåret 2017 skilt ut fra operasjonelle leieavtaler. Tidligere regnskapsperioder har begge type leieavtaler blitt presentert samlet som operasjonelle leieavtaler, men grunnet økt omfang av finansielle leieavtaler de senere år ønsker selskapet å presentere disse separat. Dette er også i tråd med konsernets rapporteringsformat internt og eksternt. Leieavtaler defineres i tråd med NRS 14 punkt 20 som finansielle i de tilfeller hvor det *“vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker”.* NRS 14 regulerer leietakere, men en analog tolkning må kunne legges til grunn for utleier, og selskapet vil følgelig klassifisere finansielle leieavtaler som andre langsiktig fordringer i tråd med NRS 14 punkt 30.

Effekten av de ovenstående prinsippendringene på sammenligningstallene er vist i egen note, Note 12 -Prinsippendringer.

Note 2 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Leasingobjekter - operasjonelle leieavtaler	Egne driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	9 186 108	19 200	9 205 308
Tilgang	2 885 470	11 122	2 896 592
Avgang	1 168 614	3 173	1 171 787
Anskaffelseskost 31.12.	10 902 964	27 149	10 930 113
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	3 648 622	10 837	3 659 459
Balanseført verdi 31.12.	7 218 342	16 312	7 234 654
Årets avskrivninger	1 191 254	3 122	1 194 376
Forventet økonomisk levetid	Inntil 7 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	31.05.2023 / 31.08.2026	14 352

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler som vurderes å være finansielle (finansiell leasing) er fra og med 2017 klassifisert som langsiktige fordringer i balansen (sammenligningstall er oppdatert). Avskrivninger på objekter på finansielle leieavtaler reduserer verdien på den langsiktige fordringen i balansen, i motsetning til operasjonelle leieavtaler som resultatføres i form av leieinntekter og avskrivninger. Renteinntektselementet på disse avtalene er klassifisert som driftsinntekter sammen med øvrige leieinntekter. Renteinntektene knyttet til finansielle leieavtaler beløp seg i 2017 til 16,0 millioner, mot 12,7 millioner i 2016.

	2017
Anskaffelseskost 01.01.	861 012
Tilganger	291 663
Avganger	61 517
Anskaffelseskost 31.12.	1 091 158
Akkumulerte avskrivninger på finansielle leieavtaler (reduksjon av fordring)	362 576
Balanseført verdi 31.12.	728 582
Årets avskrivninger (reduksjon av fordring)	132 184

Note 3 Varelager

	2017	2016
Bruktbiler	134 209	103 744
Nye biler (importbiler)	8 118	0
Sum	142 327	103 744

Selskapet har kun brukte biler i lagerbeholdning. Varebeholdning er oppført til opprinnelig anskaffelseskost fratrukket avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap tas ved avhendelse av bilen.

Note 4 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2017	2016
Kundefordringer til pålydende	170 763	157 775
Avsetning til tap på kundefordringer	0	-255
Kundefordringer i balansen	170 763	157 520

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2017	2016
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Annen langsiktig gjeld (spesifiseres)	0	0
Sum	0	0

Løpetid på lånene følger i hovedsak bilene. Ved årsslutt var det ingen lån med løpetid over 5 år.

	2017	2016
Gjeld sikret ved pant	0	0

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Andre kortsiktige fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2017	2016	2017	2016
Foretak i samme konsern	7 751	6 905	2 157 021	3 070 236
Sum	7 751	6 905	2 157 021	3 070 236

	Leverandørgjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2017	2016	2017	2016
Foretak i samme konsern	0	995	3 829 010	2 226 555
Sum	0	995	3 829 010	2 226 555

Innlån baseres hovedsakelig på 3 måneders innlån med NIBOR som referanserente. Selskapets utlån er i hovedsak marginbasert, og er derfor uavhengig av rentebevegelser i markedet. Forfallene på lånene følger i hovedsak utløpet på anleggsmidlene. Selskapet benytter seg ikke av finansielle derivater og er ikke utsatt for valutarisiko.

Note 6 Bundne midler, trekkrettigheter

Bundne midler	2017	2016
Skattetrekksmidler	0	0
Forsikringspremie	16 415	11 898
Foliokonto lønn	11	7

Selskapet har etablert skattetrekksgaranti som beløper seg til NOK 6.000.000,-

Trekkrettigheter	2017	2016
Ubenyttet kassekreditt	96 009	80 293

Selskapet har en total kassakredittramme på TNOK 200.000,-

Note 7 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	56 000	623 262	679 262
Årets resultat	0	148 850	148 850
Avsatt utbytte	0	-100 000	-100 000
Egenkapital 31.12.	56 000	672 112	728 112

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet LeasePlan Corporation N.V. utarbeider konsernregnskap hvor LeasePlan Norge AS inngår. Selskapet har forretningskontor i Gustav Mahlerlaan 360 1082 ME, Amsterdam

Konsernregnskapet er tilgjengelig på www.leaseplan.com.

Aksjekapitalen på kr 56.000.000 består av 560.000 aksjer á kr 100,-. Samtlige aksjer eies av LeasePlan Corporation N.V.

Note 9 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2017	2016
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	1 637 895	1 459 212
Andre avsetninger for forpliktelser	-794	-12 042
Netto midlertidige forskjeller	1 637 101	1 447 170
Underskudd til fremføring	-105 279	-91 195
Grunnlag for utsatt skatt	1 531 822	1 355 975
Utsatt skatt	352 319	325 434
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skatt i balansen	352 319	325 434

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2017	2016
Resultat før skattekostnad	175 735	152 180
Permanente forskjeller	112	135
Grunnlag for årets skattekostnad	175 847	152 315
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-175 847	-152 315
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden	2017	2016
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel med gammel sats	42 203	38 078
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-15 318	-13 560
Skattekostnad	26 885	24 518

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	175 735	152 180
Beregnet skattekostnad	42 176	38 045
Skattekostnad i resultatregnskapet	26 885	24 518
Differanse	-15 291	-13 527

Differansen består av følgende:

Skatt av permanente forskjeller	27	34
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-15 318	-13 560
Andre forskjeller	0	-1
Sum forklart differanse	-15 291	-13 527

Betalbar skatt i balansen	2017	2016
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	78 335	95 761
Arbeidsgiveravgift	13 406	13 740
Pensjonskostnader	3 386	3 130
Andre ytelser	6 999	6 022
Sum	102 126	118 654

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfattet 123 personer ved årsslutt. Innskuddspensjon, inklusive arbeidsgiveravgift, kostnadsføres løpende og beløp seg i 2017 til 3,4 millioner kroner. Selskapet har sysselsatt 111 årsverk i regnskapsåret.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn (inkl. bonus)*	5 275	0
Pensjonsutgifter	68	0
Annen godtgjørelse	241	0

*Lønn til daglig leder inkluderer utbetaling av bonuser opptjent tidligere år, samt engangskompensasjon for bortfall av ytelsesbasert pensjonsordning.

Selskapet er forpliktet til å gi daglig leder et særskilt vederlag tilsvarende en årslønn ved opphør av arbeidsforholdet initiert av selskapet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2017.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2017	2016
Lovpålagt revisjon	953	611
Sum godtgjørelse til revisor	953	611

Note 11 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2017	2016
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Foretak i samme konsern	4 432	4 749
Salg av tjenester:		
- Foretak i samme konsern (LeasePlan Insurance)	4 619	4 354
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av tjenester:		
- Morselskap - administrative tjenester	11 557	13 253
- Morselskap - prosjektutvikling	6 064	4 077
- Foretak i samme konsern IT, herunder infrastruktur og support	17 727	15 553

Note 12 Prinsippendringer - effekt på sammenligningstall

Prinsippendringene omtalt i note for regnskapsprinsipper har medført følgende endringer på sammenligningstallene (2016).

Resultatregnskap - Bruktbilomsetning	2016 regnskapet	omarbeiding	oppdatert 2016
Inntekt ved salg av leasingobjekter (tidl. gevinst ved salg av anl.midler)	137 621	1 077 747	1 215 368
Varekostnad	0	1 077 747	1 077 747
Resultateffekt	137 621	0	137 621

Resultatregnskap - Finansielle leieavtaler	2016 regnskapet	omarbeiding	oppdatert 2016
Driftsinntekter	1 453 624	-122 520	1 331 104
Avskrivninger	1 259 084	-122 520	1 136 564
Resultateffekt	194 540	0	194 540

Balanse - Finansielle leieavtaler	2016 regnskapet	omarbeiding	oppdatert 2016
Transportmidler	7 323 360	-567 177	6 756 183
Andre langsiktige fordringer	0	567 177	567 177
Effekt	7 323 360	0	7 323 360



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 835 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i LeasePlan Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert LeasePlan Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 148 849 888. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig



for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2017
LeasePlan Norge AS

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo 26. juni 2018
KPMG AS

Geir Moen
Statsautorisert revisor

LeasePlan

LeasePlan Norge AS

Brynsengveien 10

0667 Oslo

Postboks 6019 Etterstad

0601 Oslo

Tel. + 47 23 06 98 00

leaseplan.no