

An aerial photograph of a winding asphalt road through a dense green forest. A small stream flows through the forest, and a single car is visible on the road in the upper right.

LeasePlan

What's next?

Årsrapport 2018 **LeasePlan Norge AS**

Innhold

04	Årsberetning
10	Resultatregnskap
11	Balanse
13	Kontantstrømoppstilling
14	Noter
21	Revisors beretning



Innledning

LeasePlan Norge AS er et heleid datterselskap av LeasePlan Corporation N.V. med hovedkontor i Amsterdam.

LeasePlan Corporation N.V. er representert med et LeasePlan-selskap i de fleste europeiske land, samt i USA, Australia, New Zealand, Brasil, India og de forente Arabiske Emirater. Gruppen er ledende i verden innen biladministrasjon og administrerer over 1,8 millioner kjøretøy på verdensbasis.

LeasePlan Norge er et spesial-selskap for administrasjon, drift og finansiering av bilflåter til næringslivet og offentlig sektor. Selskapet har de siste årene også etablert seg i markedet for privatleasing.

Selskapets virksomhet er landsdekkende, og med ca. 52 000 biler på veien er LeasePlan klar markedsleder i Norge.

Virksomheten er lokalisert i Oslo.

Styrets årsberetning

Den generelle økonomiske utvikling

Norsk økonomi har opplevd en god vekst siden høsten 2016. Den generelle sysselsettingen har økt, og arbeidsledigheten har falt.

Oppgang internasjonalt hos Norges viktigste handelspartnere har bidratt til å løfte denne veksten. Veksten er i tillegg stimulert av høyere oljepris samt lave renter. Utviklingen i økonomien preges også av vekst i konsumprisene, med tilhørende økt underliggende inflasjon. Vedvarende høy gjeldsvekst har økt husholdningenes sårbarhet. Denne gjeldsveksten har avtatt noe de siste årene, men er fortsatt høyere enn veksten i disponible inntekter.

Det er utsikter til at oppgangen i norsk økonomi fortsetter, blant annet som følge av en markert oppgang i investeringene på norsk sokkel. Internasjonalt har økt proteksjonisme og politisk usikkerhet bidratt til noe dempede forventninger. Storbritannias forhold til EU er fortsatt uavklart og dersom handelskonfliktene i tillegg trappes opp, kan den internasjonale veksten bli lavere enn anslått.

Bilmarkedet i 2018

Stikkord for bilmarkedet i 2018 har vært forandring, teknologiskifte og usikkerhet. Stimulert av særdeles gode insentiver fra myndighetene har salget av elektriske biler eksplodert i 2018. Dette henger også sammen med tilhørende begrensninger fra myndighetene i bruk av diesel- og bensinbiler. Etterspørselen etter elbiler har vært større enn det som har vært tilgjengelig, som har medført til situasjoner med lange ventelister og tilhørende kunstig høyt prisnivå for brukte elbiler.

Det totale salget av personbiler i Norge i 2018 endte på 147 000 biler. Dette er en nedgang på 7 % fra 2017, men likevel det sjettede høyeste bilsalget i historien. Av dette utgjorde andelen bensin og diesel 39,7 % i 2018, ned fra 47,8 % i 2017. Andelen elbiler økte tilsvarende fra 20,8 % i 2017 til 31,2 % i 2018. Totalt sett var andelen av personbilsalget i 2018 for elbiler, hybrider og ladbare hybrider på 60,1 %. Typisk nok var Nissan Leaf Norges mest kjøpte bilmodell i 2018, med henholdsvis e-Golf, BMW i3 og Tesla X på de neste plassene. Ingen av de 15 mest solgte personbiler i 2018 var rene bensin- eller dieselmotorer. Den manglende leveringskapasiteten på nye elbiler bidro også til økt import av brukte biler fra utlandet, og 52 % av bruktimporterte biler i 2018 var ladbare.

Salget av nye varebiler økte med 3,8 % sammenlignet med 2017. Også i dette segmentet er det en betydelig økning i etterspørselen etter elektriske biler, mens tilbudet i markedet har vært relativt begrenset. Det er ventet at trenden med overgang til elbiler vil fortsette i 2019. Elbilens markedsandel i 2019 vil muligens være mer avhengig av leverings-situasjonen enn av bilkjøpernes ønsker. Spesielt innen det tradisjonelle firmabilsegmentet (mellomstor stasjonsvogn med lang kjørelengde) er tilbudet av elbiler veldig begrenset.

Selskapets virksomhet

LeasePlan-konsernet har vært preget av betydelige endringer gjennom 2018. Gjennom strategien «The Power of One» skal konsernet i større grad identifisere og implementere de beste prosessene fra de respektive land til en mer samordnet konsernpraksis. Dette skal igjen danne grunnlaget for en effektivisering gjennom blant annet digitalisering. LeasePlan Norge har på grunn av sin høye effektivitet, gjennomarbeidede prosesser og dyktige ansatte, spilt en viktig rolle i dette konsernprosjektet. LeasePlan Norge har vært pilot på en rekke områder og betydelige deler av selskapets ressurser har vært involvert i dette. På tross av den sentrale rollen i dette ressurskrevende prosjektet, har LeasePlan Norge styrket sin markedsposisjon i det norske markedet. Spesielt har selskapet en meget solid posisjon i det kompetansekreven segmentet for store bilflåter. Disse store kundene i privat og offentlig sektor har store krav til serviceleveranse, daglig oppfølging, analysearbeid og ikke minst rådgivning som kan bidra til reduserte bilkostnader for den enkelte kunde. Selskapets 25 største kunder har i gjennomsnitt en bilpark på over 1 000 biler, hvorav en vesentlig del er varebiler.

Også innen andre segmenter som privatleasing og SME-markedet har selskapet opplevd en betydelig vekst. Totalt sett har antallet kjøretøy som selskapet administrerer økt fra 48 100 kontrakter med 3 600 (+7,5 %) kontrakter til 51 700 kontrakter.

Selskapet har også hatt fokus på og investert i nye kundeoppfølgingsverktøy. Tilfredsheten for både selskapets kunder og den enkelte sjåfør av en LeasePlan-bil måles hvert år, og tilfredsheten for begge grupper viste en positiv utvikling gjennom 2018.

LeasePlan Norge er også en betydelig aktør i bruktbilmarkedet i Norge. Selskapet fastsetter og garanterer restverdien på alle nye leasingbiler selv, og genererer således et betydelig antall bruktbiler for salg hvert år. Etter endt leasingperiode håndteres alle biler på selskapets bruktbilsenter på Hellerudsletta, der de takseres av NAF, vaskes, poleres og klargjøres for salg. Med håndtering av opp til 10 000 brukte biler per år, er selskapet Norges største og mest effektive aktør innen dette området.

På grunn av avgiftsomlegging i 2015 gikk «normal-perioden» for en standard leasingkontrakt opp fra 36 til 48 måneder. Dette medførte at 2018 ble et unntaksår, der antall brukte leasede personbiler for salg var mindre enn for et normalår. Et redusert antall bruktbiler for salg i 2018 vs. 2017, bidro til en nedgang i selskapets driftsresultat.

En strategiendring medfører at selskapet i tiden fremover vil selge en viss andel bruktbiler direkte til forbrukere. I den forbindelse åpnet selskapet Norges største innendørs bruktbilbutikk på Berger utenfor Oslo under merkevaren CarNext. Dette anlegget er midlertidig i påvente av et flott nybygg på 10 000 m² står ferdig på Hellerudsletta i første kvartal 2020. I dette anlegget vil opptil 300 bruktbiler være utstilt, og anlegget vil også huse NAF servicesenter, Hurtigruta Carglass og Quick Car Fix.

Som en komplett leverandør av biltjenester (one-stop stop) har LeasePlan-konsernet også et eget forsikringselskap. Som eier og administrator av kjøretøyene, kan selskapet ved hjelp av effektive systemer og lave kostnader, tilby gunstig bilforsikring. Ved utløpet av 2018 var ca. 24 000 kjøretøy forsikret gjennom LeasePlan Forsikring.

Selskapets dyktige ansatte er selskapets viktigste ressurs, og selskapet tilstreber å utvikle disse videre i et godt arbeidsmiljø preget av respekt, integritet, vinnerkultur og moro. Hvert år måles medarbeidertilfredshet og i 2018 scoret selskapet høyest av alle de 15 største selskapene i konsernet.

Organisasjon og miljø

Organisasjon

Selskapet har et internkontrollsystem for helse, miljø og sikkerhet (HMS) og et arbeidsmiljøutvalg (AMU) i henhold til arbeidsmiljølovens bestemmelser. Det har ikke vært nødvendig å igangsette spesielle tiltak av betydning for å sikre arbeidsmiljøet utover det løpende arbeid med tilhørende forslag, som er et resultat av HMS- og AMU-opplegget.

Helse, miljø og sikkerhet

Det har verken oppstått ulykker, personskader eller materielle skader i 2018.

Antall sykedager var 1 171 dager tilsvarende 4,17 %.

Selskapet legger stor vekt på både det fysiske og det psykososiale arbeidsmiljø. God tilrettelegging av kontorarbeidsplassene for å forebygge eventuelle plager gjøres fortløpende.

Selskapet har en hjertestarter og har utdannet ti ansatte i bruk av denne.

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som direkte forurensar det ytre miljø.

Selskapet tar miljøutfordringene på alvor, og har iverksatt en rekke tiltak. Selskapet har blant annet et miljøstyringssystem og ble miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2004 i 2007.

Som et videre ledd i vårt miljøarbeid har vi også kartlagt det totale CO₂-utslippet fra selskapets egne firmabiler. For å gjøre vår egen virksomhet klimanøytral, har vi kjøpt FN-godkjente utslippskvoter for CO₂ for det totale utslipp våre egne biler står for.

Likestilling, mangfold m.m.

Ved utgangen av 2018 var det 126 fast ansatte i selskapet, tilsvarende 118 i 2017.

LeasePlan Norge retter seg etter likestillingsloven, diskrimineringsloven og diskriminerings- og tilgjengelighetsloven. Det er et mål for selskapet å ha et inkluderende arbeidsmiljø og har etiske retningslinjer som forbyr alle former for diskriminering. Etiske retningslinjer og selskapets verdier er et fast punkt i introduksjonsprogram for nyansatte. Det jobbes systematisk med mangfold og likestilling.

Det foretas nøytrale vurderinger i saker som for eksempel lønn, ansettelse, avansement med mer.

Av selskapets 126 ansatte var 48 kvinner. LeasePlan Norge har 32 ledere og av disse er 9 kvinner. I 2018 ble det rekruttert 17 personer, og av disse var 7 kvinner.

Kommentar til regnskapet

Resultatregnskap og balanse

Resultat før skatt ble 157,6 millioner sammenlignet med 175,7 millioner i 2017, noe som tilsvarer en reduksjon på 10,3 % (18,1 millioner). Tilsvarende tall for resultat etter skatt er henholdsvis 138,3 millioner, mot 148,8 millioner. Den negative resultatutviklingen skyldes hovedsakelig et lavere resultat for salg av bruktbiler. Dette skyldes en kombinasjon av at selskapet hadde vesentlig færre brukte personbiler til salg i 2018 på grunn av omleggingen av reglene for merverdiavgift i 2015, samt at bruktbilmarked var dårligere i første halvår av 2018.

Leasingporteføljen økte i 2018 med 317 millioner (4,4 %) og var ved utgangen av året 7,54 milliarder, tilsvarende 86,1 % av selskapets totale eiendeler. Utviklingen i porteføljen er i tråd med utviklingen i totale eiendeler som har økt med 3,3 %, fra 8,47 milliarder ved utgangen av 2017 til 8,75 milliarder ved utgangen av 2018. Totale kortsiktige fordringer har økt med 7,4 % og er forholdsvis lik utviklingen i leasingporteføljen.

Egenkapitalen beløp seg ved årsslutt til 800,4 millioner, mot 728,1 millioner ved utgangen av 2017. Økningen på 72,3 millioner skyldes at selskapet har avsatt 66 millioner av årsresultatet på 138,3 millioner til utbytte. Selskapet finansieres primært av finansieringsavtalen med LeasePlan Corporation N.V og majoriteten av selskapets forpliktelser er derfor konserninterne. Likviditetssituasjonen på balansedagen vurderes tilfredsstillende til tross for høy gjeldsgrad og lav beholdning av kontantekvivalenter. Finansieringen følger hovedsakelig de underliggende objektene og fornyes kontinuerlig slik at selskapet er i stand til å dekke sine løpende forpliktelser. Per 31.12.18 var ubenyttet driftskreditt på 60,9 millioner.

Kontantstrømoppstilling

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløp seg i 2018 til 1 547 millioner. Dette er vesentlig mer enn driftsresultatet på 323 millioner og kan primært tilskrives avskrivninger av leasingporteføljen som genererer en positiv kontantstrøm for LeasePlan Norge. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 1 828 millioner, mot 1 953 millioner i 2017, noe som hovedsakelig skyldes økning i leasingporteføljen. Selskapet er i stand til å finansiere nødvendige investeringer i egne driftsmidler som er av relativt beskjeden karakter, noe årets investeringer på i underkant av seks millioner illustrerer. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er redusert med omtrent 265 millioner, fra 547 millioner i 2017, til 281 millioner i 2018. Reduksjonen skyldes hovedsakelig økning i konsernintern gjeld. Ved utgangen av 2018 var ubenyttet del av tilgjengelig trekkfasilitet på 200 millioner på 61 millioner, mot 96 millioner ved utgangen av 2017.

Finansiell risiko

LeasePlan Norge er utsatt for kredittrisiko, samt markedsrisiko i form av risiko knyttet til fremtidig restverdi på majoriteten av leasingporteføljen (restverdirisiko).

Selskapet har historisk sett hatt minimalt med tap på fordringer. Dette skyldes en kombinasjon av store kunder med god kredittverdighet og likviditet, samt god kredittvurdering ved inngåelse av nye avtaler etterfulgt av årlige kredittvurderinger.

Restverdirisikoen blir fulgt opp tett av selskapets restverdikomité som løpende fastsetter restverdi på nye modeller, samt gjennomgår restverdifastsettelsen på eksisterende modeller. Medlemmene i restverdikomiteen har lang fartstid i selskapet og er i besittelse av mye bransjekunnskap. Dette vurderes, i kombinasjon med godt datagrunnlag samt gode modeller for estimatfastsettelse, å redusere restverdirisikoen til et akseptabelt nivå. LeasePlan Norge har historisk sett levert positive bruktbilresultater, noe som indikerer at restverdiene fastsettes på et riktig nivå og at restverdirisikoen således er akseptabel.

Selskapets likviditetsrisiko vurderes å være lav grunnet finansieringsavtalen med morselskapet, LeasePlan Corporation N.V. Det samme gjelder renterisikoen da utlån hovedsakelig er marginbasert. Selskapet anvender ikke finansielle instrumenter. Da de vesentligste transaksjonene gjøres i norske kroner er ikke selskapet utsatt for valutarisiko i særlig grad.

Forskning og utvikling

LeasePlan Norge har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2018 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2018 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet hendelser eller forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Selskapet hadde i 2018 et årsresultat på 138 261 797 kroner, som foreslås disponert som følger:

Avsatt utbytte	kr	66 000 000
Overført til annen egenkapital	kr	<u>72 261 797</u>
Sum disponert	kr	<u>138 261 797</u>

Utsiktene fremover

Mye tyder på at norsk økonomi vil fortsette den positive utviklingen også i 2019. I bilmarkedet er det forventet en ytterligere økt etterspørsel etter elbiler, og leveransesituasjonen kan bli et problem. Bilmarkedet vil fortsatt også være preget av usikkerhet knyttet til fremtidig teknologi, miljøforandringer, avgiftsendringer og et stadig økende antall bomstasjoner.

I et slikt scenario etterspør kunder i økende grad rådgivning knyttet til bilpolicy, sammensetning av bilparken og mulige kostnadsreduksjoner. Selskapet er godt posisjonert for å kunne håndtere denne utviklingen, og styret forventer en betydelig vekst også i 2019. Styret presiserer at det er knyttet betydelig usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold.

Styret takker selskapets dyktige og engasjerte medarbeidere for solid innsats og gode resultater i året som har gått.

Oslo, 25. juni 2019



Anders Ree-Pedersen
Styreleder/ Adm. direktør



Gunn Grøndah
Styremedlem

Resultatregnskap

Tall i tusen	Note	2018	2017
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter		1 445 343	1 388 669
Andre driftsinntekter		236 254	194 231
Inntekt ved salg av leasingobjekter		846 985	1 200 712
Sum driftsinntekter		2 528 582	2 783 612
Varekostnad		755 538	1 079 040
Lønnskostnad	10	107 519	102 126
Avskrivninger	2	1 251 327	1 194 376
Annen driftskostnad	2, 10, 11, 12	91 278	78 973
Sum driftskostnader		2 205 662	2 454 514
Driftsresultat		322 920	329 098
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		85	62
Annen finansinntekt		1 446	1 448
Rentekostnad til foretak i samme konsern		155 343	142 301
Annen rentekostnad		11 630	11 913
Annen finanskostnad		-161	659
Resultat av finansposter		-165 281	-153 363
Resultat før skatt		157 639	175 735
Skattekostnad	9	19 377	26 885
Ordinært resultat		138 262	148 850
Årsresultat		138 262	148 850
Disponering av årets resultat			
Avsatt til utbytte	7	66 000	100 000
Overført til annen egenkapital	7	72 262	48 850
Sum disponert		138 262	148 850

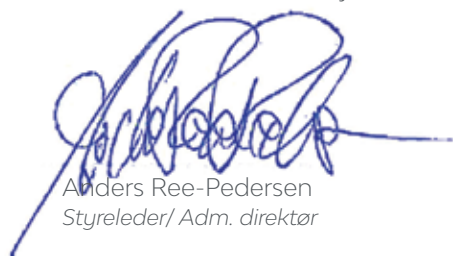
Balanse

Tall i tusen Eiendeler	Note	31.12.18	31.12.17
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Transportmidler	2	7 535 597	7 218 342
Driftsløsøre	2	16 937	16 312
Sum varige driftsmidler		7 552 534	7 234 654
Andre langsiktige fordringer	2	723 198	728 582
Sum finansielle anleggsmidler		723 198	728 582
Sum anleggsmidler		8 275 732	7 963 236
Omløpsmidler			
Varebeholdning	3	85 922	142 327
Fordringer			
Kundefordringer	4	190 279	170 763
Andre kortsiktige fordringer	5	187 311	180 951
Sum fordringer		377 590	351 714
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	10 461	10 377
Sum omløpsmidler		473 973	504 418
Sum eiendeler		8 749 705	8 467 655

Balanse

Tall i tusen	Note	2018	2017
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	56 000	56 000
Sum innskutt egenkapital		56 000	56 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	744 374	672 112
Sum opptjent egenkapital		744 374	672 112
Sum egenkapital		800 374	728 112
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	9	371 696	352 319
Sum avsetning for forpliktelser		371 696	352 319
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		400 000	400 000
Øvrig langsiktig gjeld	5	4 171 234	3 829 010
Sum annen langsiktig gjeld		4 571 234	4 229 010
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	5	2 161 025	2 157 021
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	139 134	103 991
Leverandørgjeld		421 610	615 062
Skattetrekk og andre trekk	6	6 520	5 399
Utbytte	5, 7	66 000	100 000
Annen kortsiktig gjeld	5	212 113	176 742
Sum kortsiktig gjeld		3 006 402	3 158 214
Sum gjeld		7 949 331	7 739 543
Sum gjeld og egenkapital		8 749 705	8 467 655

Oslo, 25. juni 2019, styret i LeasePlan Norge AS



Anders Ree-Pedersen
Styreleder/ Adm. direktør



Gunn Grøndahl
Styremedlem

Kontantstrømoppstilling

Tall i tusen	2018	2017
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	157 639	175 735
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-91 446	-121 672
Avskrivninger	1 251 327	1 194 376
Endring i varelager	56 406	-38 583
Endring i kundefordringer	-19 516	-13 243
Endring i andre tidsavgrensingsposter	192 680	209 667
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 547 089	1 406 280
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	989 966	1 346 603
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 803 261	-3 137 067
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-20 464	-846
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs.)	5 384	0
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs.)	0	-161 405
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 828 376	-1 952 715
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto innbetaling kassekreditt	35 143	0
Netto utbetaling kassekreditt	0	-15 716
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	417 640	690 635
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-71 413	-1 395
Utbetalinger av utbytte	-100 000	-127 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	281 371	546 524
Netto kontantstrøm for perioden	84	88
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	10 377	10 289
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	10 461	10 377
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	10 461	10 377
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	60 866	96 009

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Leasingleie forskuddsfaktureres månedlig gjennom kontraktperioden. Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over den operasjonelle leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år. Ved finansielle leieavtaler inntektsføres renteelementet, mens avdragskomponenten reduserer verdien av de langsiktige fordringene.

Bruktbilomsetning

Salg av brukte leasingbiler (og lignende -objekter) anses å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføres over resultatet. Inntektene vurderes til virkelig verdi av vederlaget og resultatføres når bilen er solgt. Norske regnskapsregler regulerer ikke direkte denne type omsetning, og det er følgelig hentet støtte i internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). IAS 16.68A sier: Et foretak som i forbindelse med ordinær virksomhet rutinemessig selger eiendom, anlegg og utstyr som det har holdt for utleie til andre, skal imidlertid overføre slike eiendeler til beholdninger til balanseført verdi når de ikke lenger leies ut og blir til eiendeler holdt for salg. Provenyet fra salget av slike eiendeler skal innregnes som driftsinntekt i samsvar med IAS 18: Driftsinntekter. Videre defineres driftsinntekter slik i IAS 18.7 Driftsinntekter er bruttotilgang av økonomiske fordeler som tilflyter foretaket i løpet av regnskapsperioden som følge av den ordinære virksomheten når denne fører til økt egenkapital, bortsett fra økninger som gjelder innskudd fra eiere. Nåværende klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader.

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler defineres i tråd med NRS 14 punkt 20 som finansielle i de tilfeller hvor det "vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker". NRS 14 regulerer leietakere, men en analog tolkning må kunne legges til grunn for utleier, og selskapet klassifiserer følgelig finansielle leieavtaler som andre langsiktig fordringer i tråd med NRS 14 punkt 30. Klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt.

Varer på lager / Varekostnad

Selskapets lagerbeholdning består utelukkende av brukte biler eller tilsvarende objekter. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarende kostpris med fradrag for avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 2 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler

	Leasingobjekter - operasjonelle leieavtaler	Egne driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	9 698 800	27 149	9 725 950
Tilgang	2 359 536	5 813	2 365 349
Avgang	1 650 723	3 016	1 653 739
Anskaffelseskost 31.12.	10 407 613	29 946	10 437 560
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	2 872 016	13 009	2 885 026
Balanseført verdi 31.12.	7 535 597	16 937	7 552 534
Årets avskrivninger	1 248 180	3 147	1 251 327
Forventet økonomisk levetid	Inntil 7 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	31.12.19* / 31.05.23 / 31.08.26	23 664

*Leieavtalen som utløper 31.12.19 vil bli erstattet av en ny leieavtale som knytter seg til bygg under oppføring.

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler som vurderes å være finansielle (finansiell leasing) ble fra og med 2017 klassifisert som langsiktige fordringer i balansen. Avskrivninger på objekter på finansielle leieavtaler reduserer verdien på den langsiktige fordringen i balansen, i motsetning til operasjonelle leieavtaler som resultatføres i form av leieinntekter og avskrivninger. Renteinntektselementet på disse avtalene er klassifisert som driftsinntekter sammen med øvrige leieinntekter. Renteinntektene knyttet til finansielle leieavtaler beløp seg i 2018 til 13,3 millioner, mot 16,0 millioner i 2017.

	2018	2017
Anskaffelseskost 01.01.	1 091 158	861 012
Tilganger	232 815	291 663
Avganger	189 500	61 517
Anskaffelseskost 31.12.	1 134 472	1 091 158
Akkumulerte avskrivninger på finansielle leieavtaler (reduksjon av fordring)	411 274	362 576
Balanseført verdi 31.12.	723 198	728 582
Årets avskrivninger (reduksjon av fordring)	147 468	132 184

Note 3 Varelager

	2018	2017
Bruktbiler	79 429	134 209
Nye biler (importbiler)	6 492	8 118
Sum	85 922	142 327

Selskapets varelager består primært av brukte biler. Bruktbiler verdsettes til opprinnelig anskaffelseskost fratrasket avskrivninger, mens nye biler er bokført til anskaffelseskost. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap tas ved avhendelse av bilen.

Note 4 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2018	2017
Kundefordringer til pålydende	190 279	170 763
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Kundefordringer i balansen	190 279	170 763

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2018	2017
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Annen langsiktig gjeld (spesifiseres)	0	0
Sum	0	0

Løpetid på lånene følger i hovedsak bilene. Ved årsslutt var det ingen lån med løpetid over 5 år.

	2018	2017
Gjeld sikret ved pant	0	0

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Andre kortsiktige fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2018	2017	2018	2017
Foretak i samme konsern	28 215	7 751	2 161 025	2 157 021
Sum	28 215	7 751	2 161 025	2 157 021

	Leverandørgjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2018	2017	2018	2017
Foretak i samme konsern	3	0	4 171 234	3 829 010
Sum	3	0	4 171 234	3 829 010

Innlån baseres hovedsakelig på 3 måneders innlån med NIBOR som referanserate. Selskapets utlån er i hovedsak marginbasert, og er derfor uavhengig av rentebevegelser i markedet. Forfallene på lånene følger i hovedsak utløpet på anleggsmidlene. Selskapet benytter seg ikke av finansielle derivater og er ikke utsatt for valutarisiko.

Note 6 Bundne midler, trekkrettigheter

Bundne midler	2018	2017
Skattetrekksmidler	0	0
Forsikringspremie	15 691	16 415
Foliokonto lønn	10	11

Selskapet har etablert skattetrekksgaranti som beløper seg til kr 6 000 000.

Trekkrettigheter	2018	2017
Ubenyttet kassekreditt	60 866	96 009

Note 7 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	56 000	672 112	728 112
Årets resultat	0	138 262	138 262
Avsatt utbytte	0	-66 000	-66 000
Egenkapital 31.12.	56 000	744 374	800 374

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet LeasePlan Corporation N.V. utarbeider konsernregnskap hvor LeasePlan Norge AS inngår. Selskapet har forretningskontor i Gustav Mahlerlaan 360 1082 ME, Amsterdam. Konsernregnskapet er tilgjengelig på www.leaseplan.com.

Aksjekapitalen på kr 56 000 000 består av 560 000 aksjer á kr 100,-. Samtlige aksjer eies av LeasePlan Corporation N.V.

Note 9 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2018	2017
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	1 809 306	1 637 895
Andre avsetninger for forpliktelser	-764	-794
Netto midlertidige forskjeller	1 808 543	1 637 101
Underskudd til fremføring	-119 017	-105 279
Grunnlag for utsatt skatt	1 689 526	1 531 822
Utsatt skatt	371 696	352 319
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skatt i balansen	371 696	352 319

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2018	2017
Resultat før skattekostnad	157 639	175 735
Permanente forskjeller	65	112
Grunnlag for årets skattekostnad	157 704	175 847
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-157 704	-175 847
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden	2018	2017
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel med gammel sats	36 272	42 203
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-16 895	-15 318
Skattekostnad	19 377	26 885

Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	157 639	175 735
Beregnet skattekostnad	36 257	42 176
Skattekostnad i resultatregnskapet	19 377	26 885 091
Differanse	-16 880	26 842 914

Differansen består av følgende:		
Skatt av permanente forskjeller	15	27
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-16 895	-15 318
Andre forskjeller	0	0
Sum forklart differanse	-16 880	-15 292

Betalbar skatt i balansen	2018	2017
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2018	2017
Lønninger	94 299	78 335
Arbeidsgiveravgift	14 364	13 406
Pensjonskostnader	3 873	3 386
Andre ytelser*	-5 017	6 999
Sum	107 519	102 126

* Andre ytelser inkluderer kostnadsrefusjon fra morselskap på 15,3 millioner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfattet 132 personer ved årsslutt. Innskuddspensjon, inklusive arbeidsgiveravgift, kostnadsføres løpende og beløp seg i 2018 til 3,9 millioner kroner. Selskapet har sysselsatt 126,9 årsverk i regnskapsåret.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn (inkl. bonus)*	4 316	0
Pensjonsutgifter	68	0
Annen godtgjørelse	300	0

* Lønn til daglig leder inkluderer utbetaling av bonuser opptjent tidligere år.

Selskapet er forpliktet til å gi daglig leder et særskilt vederlag tilsvarende en årslønn ved opphør av arbeidsforholdet initiert av selskapet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2018.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2018	2017
Lovpålagt revisjon	634	953
Sum godtgjørelse til revisor	634	953

Note 11 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2018	2017
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Foretak i samme konsern	19 080	4 432
Salg av tjenester:		
- Foretak i samme konsern (LeasePlan Insurance)	4 362	4 619
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av tjenester:		
- Morselskap - administrative tjenester	36 913	11 557
- Morselskap - prosjektutvikling	0	6 064
- Foretak i samme konsern IT, herunder infrastruktur og support	15 547	17 727

Note 12 Hendelser etter balansedagen

Leaseplan Norge AS mottok etter regnskapsårets slutt kreditnota knyttet til franchise fee 2018 på EUR 1 217 619 (tilsvarende NOK 12 113 241 ved omregning etter balansedagens kurs på 9,9483). Forholdet er vurdert å være av en slik karakter at omtale i note er vurdert tilfredsstillende.



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Leaseplan Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Leaseplan Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 138 261 797. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne



utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2018
Leaseplan Norge AS

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 25. juni 2019
KPMG AS

Geir Moen
Statsautorisert revisor

The LeasePlan logo is displayed in white text against a background of overlapping orange and yellow abstract shapes. The word "LeasePlan" is written in a clean, sans-serif font, with "Lease" and "Plan" joined together.

LeasePlan

LeasePlan Norge AS
Brynsengveien 10, 0667 Oslo
Postboks 6019 - Etterstad, 0601 Oslo
Tlf: +47 23 06 98 00

leaseplan.no