



LeasePlan

What's next?



Årsrapport 2019 LeasePlan Norge AS

Innhold

- 04 Årsberetning
- 12 Resultatregnskap
- 13 Balanse
- 15 Kontantstrømoppstilling
- 16 Noter
- 24 Revisors beretning

Innledning

LeasePlan Norge AS er et heleid datterselskap av LeasePlan Corporation N.V. med hovedkontor i Amsterdam.

LeasePlan Corporation N.V. er representert med et LeasePlan-selskap i de fleste europeiske land, samt i USA, Australia, New Zealand, Brasil, India og de forente Arabiske Emirater. Gruppen er ledende i verden innen biladministrasjon og administrerer over 1,9 millioner kjøretøy på verdensbasis.

LeasePlan Norge er et spesial-selskap for administrasjon, drift og finansiering av bilflåter til næringslivet og offentlig sektor. Selskapet har de siste årene også etablert seg i markedet for privatleasing. Selskapets virksomhet er landsdekkende, og med ca. 55 000 biler på veien er LeasePlan klar markedsleder i Norge. Virksomheten er lokalisert i Oslo.

Styrets årsberetning

Den generelle økonomiske utvikling

Den økonomiske veksten hos Norges viktigste handelspartnere har vært moderat gjennom 2019. Denne utviklingen har bl.a. vært preget av usikkerhet knyttet til økte handelsrestriksjoner mellom USA og Kina, samt Storbritannias utmelding fra EU.

For norsk økonomi har det vært en god vekst de senere år. Oppgang i økonomien internasjonalt, samt bedret kostnadmessig konkurranse-evne og høyere oljepris har innvirket positivt. Lave renter har også trukket i samme retning.

Arbeidsledigheten har vært stabil gjennom året, men veksten i nye arbeidsplasser har vært noe mindre enn forventet. For husholdningene har veksten i gjeld avtatt, og det er også kun en moderat vekst i boligprisene. Norsk økonomi synes således å være nær toppen av konjunktursyklusen.

Bilmarkedet i 2019

Bilsalget i Norge i 2019 har vært preget av at el-bilene fortsatt øker i popularitet, støttet av fortsatt gode incentiv-ordninger fra myndighetene. I tillegg til tidligere incentiver på personbiler ble det i 2019 også innført støtte via Enova på inntil kr 50 000,- ved anskaffelse av elektrisk varebil.

Leveringssituasjonen for el-biler har variert til dels betydelig og det har gitt store utslag i antall salg og leveringstid gjennom året. Dette trend-skiftet knyttet til el-biler har også medført interesse for og åpnet muligheten for nye og ukjente bilmerker, herunder kinesiske biler.

I tillegg til el-biler er det fortsatt økt interesse for ladbare hybrider. Leveringssituasjonen på disse er også bedret og flere av de nye ladbare hybridene har nå en betydelig lengre elektrisk kjørelengde.

Tradisjonelle bensinbiler har fått betydelig redusert markedsandel, mens salget av dieslbiler ser ut til å ha stabilisert seg.

Totalt sett endte nybilsalget av personbiler i 2019 3,8% lavere enn i 2018, mens salget av nye varebiler viste en økning på 1,3%.

Tesla Model 3 var den desidert mest kjøpte bilmodell i Norge (15 683 biler), foran VW Golf (10 025 biler). Den økte andelen av el-biler og ladbare hybrider medførte også at CO₂-utslippet fra nye biler endte på et historisk lavt nivå på 60 g/km, ned fra 71 g/km i 2018 og betydelig lavere enn EU sitt mål på 85 g/km i 2020.

Selskapets virksomhet

Selskapets visjon er at vi skal være det mest profesjonelle biladministrasjonsselskap i Norge. Vår oppgave er således å levere verdiskapende biladministrasjonstjenester på en kostnadseffektiv måte ved hjelp av gode systemer og dyktige serviceinnstilte medarbeidere. Våre relasjoner til våre kunder og leverandører skal være basert på åpenhet, tillit, langsiktighet og partnerskap.

Vår visjon skal også være en vesentlig årsak til at våre kunder velger oss som samarbeidspartner. Vi ønsker å bli valgt fordi vi er den mest kompetente og profesjonelle aktør, ikke fordi vi nødvendigvis er den billigste. Bli vi valgt fordi vi er den mest profesjonelle, så må våre konkurrenter bevise at de i så fall er enda mer kompetente eller enda mer profesjonelle enn oss. Hvis kundene utelukkende velger oss fordi vi er den billigste, så vil kundene også forlate oss dersom de tror at en konkurrent er billigere.

Det krevende men også inspirerende med denne visjonen og målsettingen, er at den kun er bærekraftig dersom vi faktisk også presterer på et høyt og profesjonelt nivå dag etter dag.

For å oppnå dette har vi nedfelt noen **grunnleggende kriterier**:

- Vi har en ekte og grunnleggende tillit til våre medarbeideres evne til og ønske om å prestere og utvikle seg
- Vi ønsker å tilrettelegge for å få frem det beste i våre medarbeidere
- Vi forstår at vår tjenestepakke ikke selges og oppleves en gang, men består av en rekke tjenester som leveres over lengre perioder
- Vi ønsker at våre kunder til enhver tid skal være fornøyd. Det betyr ikke nødvendigvis at kundene alltid har rett eller får sin vilje
- Vi ønsker å være preget av kvalitet i alle prosesser, prosedyrer og kontaktpunkter, hvor målet er å gjøre ting riktig første gang
- Vi ønsker å være en effektiv organisasjon hvor vi kontinuerlig prøver å forbedre oss på alle områder
- Vi ønsker å kunne endre oss raskt med gode og raske beslutninger, og deretter iverksettelse av handlinger straks beslutninger er tatt
- Vi tror at det finnes ingen annen metode enn en gjennomtrengende kultur og lagånd for å oppnå slik gjennomgående og gjentagende høy kvalitet, basert på individuell motivasjon og frihet

Basert på selskapets visjon og grunnleggende kriterier, har LeasePlan Norge AS gjennom 2019 styrket sin markedslederposisjon ytterligere. Antall kjøretøy som selskapet administrerer, økte med 6,9% til i overkant av 55 000 kjøretøy.

Spesielt innen segmentet store bilflåter har posisjonen befestet seg, og selskapets 50 største kunder har i gjennomsnitt ca 650 biler hver. Denne porteføljen er også vel balansert og offentlig sektor utgjør 55% av de 50 største kundene.

Også hva gjelder sammensetning av selskapets totale bilflåte, så er den bra balansert med ca 60% vare- og lastebiler mens ca 40% er personbiler.



LeasePlan

What's next?



Med den store andelen varebiler er selskapet en vesentlig aktør innen dette segmentet og kjøpte 11% av alle varebiler solgt i Norge i 2019. Selskapet er også en pådriver for å hjelpe våre kunder til en overgang til elektriske varebiler, og 17% av de varebilene vi har i bestilling er el-varebiler.

Også innen bruktbilhåndtering, er selskapet en av de største aktørene i Norge. Selskapet garanterer restverdien på alle nye leasingbiler selv og genererer således en forutsigbar og differensiert portefølje av bruktbiler til enhver tid. Selskapet har et stort anlegg for bruktbil-håndtering på Hellerudsletta, der bilene takseres av NAF, vaskes, poleres og klargjøres for salg.

Selskapet solgte bruktbiler for i overkant av 1 milliard kroner i 2019. En økende andel av bruktbilsalget foregår direkte til forbrukere gjennom varemerket CarNext. Første kvartal 2020 vil CarNext åpne Norges største og flotteste bruktbil-butikk på Hellerudsletta, et anlegg som også vil huse NAF servicesenter, Hurtigruta Carglass og Quick Car Fix.

LeasePlan-konsemet har også et eget forsikringsselskap. Gjennom synergier ved å også administrere bilene, så kan selskapet tilby meget gunstige forsikringspremier. I underkant av 50% av de kjøretøy selskapet administrerer er også forsikret av LeasePlan, og selskapet er det 7. største selskap i Norge for forsikring av nye biler.



Organisasjon og miljø

Organisasjon

Selskapet har et intern-kontroll system for helse, miljø og sikkerhet (HMS) og et Arbeidsmiljøutvalg (AMU) i henhold til Arbeidsmiljølovens bestemmelser. Det har ikke vært nødvendig å igangsette spesielle tiltak av betydning for å sikre arbeidsmiljøet utover det løpende arbeid med tilhørende forslag, som er et resultat av HMS- og AMU opplegget.

Helse, miljø og sikkerhet

Det har verken oppstått ulykker, personskader eller materielle skader i 2019.

Antall sykedager var 1112 dager tilsvarende 3,85%.

Selskapet legger stor vekt på både det fysiske og det psykososiale arbeidsmiljø. God tilrettelegging av kontorarbeidsplassene for å forebygge evt. plager gjøres fortløpende. Selskapet har en hjertestarter og har utdannet 10 ansatte i bruk av denne.

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som direkte forurensrer det ytre miljø.

Selskapet tar dog miljøutfordringene på alvor, og har iverksatt en rekke tiltak. Selskapet har bl.a. et miljøstyringssystem og ble miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2015.

Som et videre ledd i vårt miljøarbeid har vi også kartlagt det totale CO₂-utslippet fra selskapets egne firmabiler. For å gjøre vår egen virksomhet klimanøytral, har vi kjøpt FN-godkjente utslippskvoter for CO₂ for det totale utslipp våre egne biler står for.

Likestilling, mangfold m.m.

Ved utgangen av 2019 var det 128 fast ansatte i selskapet, tilsvarende 126 i 2018.

LeasePlan retter seg etter Likestillingsloven, Diskrimineringsloven og Diskriminerings- og tilgjengelighetsloven. Det er et mål for selskapet å ha et inkluderende arbeidsmiljø og har etiske retningslinjer som forbyr alle former for diskriminering. Etiske retningslinjer og selskapets verdier er et fast punkt i introduksjonsprogram for nyansatte. Det jobbes systematisk med mangfold og likestilling.

Det foretas nøytrale vurderinger i saker som for eksempel lønn, ansettelse, avansement m.m. Av selskapets 128 ansatte var 48 kvinner.

LeasePlan har 31 ledere og av disse er 8 kvinner. I 2019 ble det rekruttert 15 personer, og av disse var 3 kvinner.

Kommentar til regnskapet

Resultatregnskap og balanse

Resultat før skatt ble 193,4 millioner sammenlignet med 157,6 millioner i 2018, noe som tilsvarer en økning på 22,7% (35,8 millioner). Tilsvarende tall for resultat etter skatt er henholdsvis 150,8 millioner, mot 138,3 millioner. Den positive resultatutviklingen skyldes hovedsakelig et høyere antall nye kontrakter i porteføljen både finansierte- og administrasjonskontrakter og et godt bruktbilmarked.

Leasingporteføljen økte i 2019 med 540,8 millioner (7,7%) og var ved utgangen av året 8,1 milliarder, tilsvarende 84,1% av selskapets totale eiendeler. Utviklingen i porteføljen er noe lavere enn utviklingen i totale eiendeler som har økt med 9,9%, fra 8,75 milliarder ved utgangen av 2018 til 9,62 milliarder ved utgangen av 2019 og det skyldes økning i finansielle fordringer 0,12 milliarder. Totale kortsiktige fordringer har økt med 25,9% noe som i hovedsak skyldes økt faktureringsvolum som et resultat av vekst i flåten.

Egenkapitalen beløp seg ved årsslutt til 851,2 millioner, mot 800,4 millioner ved utgangen av 2018. Økningen på 50,8 millioner skyldes at selskapet har avsatt 100 millioner av årsresultatet på 150,6 millioner til utbytte. Selskapet finansieres primært av finansieringsavtalen med LeasePlan Corporation N.V og majoriteten av selskapets forpliktelser er derfor konserninterne. Likviditetssituasjonen på balansedagen vurderes tilfredsstillende til tross for høy gjeldsgrad og lav beholdning av kontantekvivalenter. Finansieringen følger hovedsakelig de underliggende objektene og fornyes kontinuerlig slik at selskapet er i stand til å dekke sine løpende forpliktelser. Per 31.12.19 var ubenyttet driftskreditt på 140,7 millioner.

Kontantstrømoppstilling

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløp seg i 2019 til 1 454 millioner. Dette er vesentlig mer enn drifts-resultatet på 397 millioner og kan primært tilskrives avskrivninger av leasingporteføljen som genererer en positiv kontantstrøm for LeasePlan Norge. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 2 031 millioner, mot 1 828 millioner i 2018, noe som hovedsakelig skyldes økning i leasingporteføljen. Selskapet er i stand til å finansiere nødvendige investeringer i egne driftsmidler som er av relativt beskjeden karakter, noe årets investeringer på i underkant av 7 millioner illustrerer. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er har økt med omtrent 296 millioner, fra 281 millioner i 2018, til 578 millioner i 2019. Økningen skyldes hovedsakelig økning i langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner. Ved utgangen av 2019 var ubenyttet del av tilgjengelig trekkfasilitet på 200 millioner på 140 millioner, mot 61 millioner ved utgangen av 2018.

Finansiell risiko

LeasePlan Norge er utsatt for kreditt risiko, samt markedsrisiko i form av risiko knyttet til fremtidig restverdi på majoriteten av leasingporteføljen (restverdirisiko).

Selskapet har historisk sett hatt lave tap på fordringer. Dette skyldes en kombinasjon av store kunder med god kredittverdighet og likviditet, samt god kredittvurdering ved inngåelse av nye avtaler etterfulgt av årlige kredittvurderinger.

Restverdirisikoen blir fulgt opp tett av selskapets restverdikomiteé som løpende fastsetter restverdi på nye modeller, samt gjennomgår restverdifastsettelsen på eksisterende modeller. Medlemmene i restverdikomiteen har lang fartstid i selskapet og er i besittelse av mye bransjekunnskap. Dette vurderes, i kombinasjon med godt datagrunnlag samt gode modeller for estimatfastsettelse, å redusere restverdirisikoen til et akseptabelt nivå. LeasePlan Norge har historisk sett levert positive bruktbilresultater, noe som indikerer at restverdiene fastsettes på et riktig nivå og at restverdirisikoen således er akseptabel.

Selskapets likviditetsrisiko vurderes å være lav grunnet finansieringsavtalen med morselskapet, LeasePlan Corporation N.V. Det samme gjelder renterisikoen da utlån hovedsakelig er marginbasert. Selskapet anvender ikke finansielle instrumenter. Da de vesentligste transaksjonene gjøres i norske kroner er ikke selskapet utsatt for valutarisiko i særlig grad.

Forskning og utvikling

LeasePlan Norge har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2019 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2019 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet hendelser eller forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Selskapet hadde i 2019 et årsresultat på 150 845 632 kroner, som foreslås disponert som følger:

Avsatt utbytte	kr	100 000 000
Overført til annen egenkapital	kr	50 845 632
Sum disponert	kr	150 845 632

Utsiktene fremover


I begynnelsen av 2020 har utbredelsen av Corona-viruset påvirket en hel verden. Land etter land har gjennomført «lockdown» og myndighetene har iverksatt en rekke tiltak for å stoppe/begrense spredningen av viruset. Disse tiltak påvirker alt og alle innen næringslivet og økonomi, i tillegg til selvfølgelig de menneskelige lidelser som viruset skaper.

LeasePlan Norge AS gjennomførte raskt sine beredskapsplaner og innførte hjemmekontor. I denne krevende fasen har konsernet og selskapet gjennomført en omfattende åpen og hyppig kommunikasjonsstrategi med fokus på å ivareta de ansatte på best mulig måte.

Det er liten tvil om at Corona-viruset og tiltakene fra myndighetene vil prege næringslivet og dermed også selskapet gjennom 2020. I skrivende stund er den totale effekt vanskelig å anslå, men man anslår at både vekst og økonomiske resultater vil bli svekket sammenlignet med 2019.

Styret vil takke selskapets dyktige og profesjonelle medarbeidere for innsatsen gjennom 2019, og ikke minst for den imponerende måten man har håndtert den krevende corona-situasjonen på.

Oslo, 29. juni 2020



Anders Ree-Pedersen
Styreleder / Adm.direktør



Gunn Grøndahl
Styremedlem

Resultatregnskap

Tall i tusen	Note	2019	2018
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter		1 583 545	1 445 343
Andre driftsinntekter		277 470	236 254
Inntekt ved salg av leasingobjekter		1 028 443	846 985
Sum driftsinntekter		2 889 458	2 528 582
Varekostnad		890 222	755 538
Lønnskostnad	10	120 816	107 519
Avskrivninger	2	1 347 154	1 251 327
Annen driftskostnad	2, 10, 11, 12	134 133	91 278
Sum driftskostnader		2 492 326	2 205 662
Driftsresultat		397 132	322 920
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		226	85
Annen finansinntekt		2 691	1 446
Rentekostnad til foretak i samme konsern		182 068	155 343
Annen rentekostnad		23 186	11 630
Annen finanskostnad		1 389	-161
Resultat av finansposter		-203 726	-165 281
Resultat før skatt		193 406	157 639
Skattekostnad	9	42 561	19 377
Ordinært resultat		150 846	138 262
Årsresultat		150 846	138 262
Disponering av årets resultat			
Avsatt til utbytte	7	100 000	66 000
Overført til annen egenkapital	7	50 846	72 262
Sum disponert		150 846	138 262

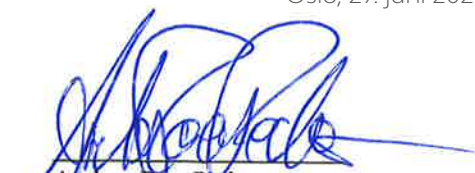
Balanse

Tall i tusen	Note	31.12.19	31.12.18
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Transportmidler	2	8 076 164	7 535 597
Driftsløsøre	2	17 223	16 937
Sum varige driftsmidler		8 093 387	7 552 534
Andre langsiktige fordringer	2	843 271	723 198
Sum finansielle anleggsmidler		843 271	723 198
Sum anleggsmidler		8 936 658	8 275 732
Omløpsmidler			
Varebeholdning	3	198 178	85 922
Fordringer			
Kundefordringer	4	245 345	190 279
Andre kortsiktige fordringer	5	230 421	187 311
Sum fordringer		475 766	377 590
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	10 767	10 461
Sum omløpsmidler		684 711	473 973
Sum eiendeler		9 621 369	8 749 705

Balanse

Tall i tusen	Note	2019	2018
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	56 000	56 000
Sum innskutt egenkapital		56 000	56 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	795 219	744 374
Sum opptjent egenkapital		795 219	744 374
Sum egenkapital		851 219	800 374
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	9	414 256	371 696
Sum avsetning for forpliktelser		414 256	371 696
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		900 000	400 000
Øvrig langsiktig gjeld	5	3 695 289	4 171 234
Sum annen langsiktig gjeld		4 595 289	4 571 234
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	5	2 860 626	2 161 025
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	59 293	139 134
Leverandørgjeld		509 347	421 610
Skattetrekk og andre trekk	6	6 497	6 520
Utbytte	5, 7	100 000	66 000
Annen kortsiktig gjeld	5	224 842	212 113
Sum kortsiktig gjeld		3 760 605	3 006 402
Sum gjeld		8 770 150	7 949 331
Sum gjeld og egenkapital		9 621 369	8 749 705

Oslo, 29. juni 2020, styret i LeasePlan Norge AS



Anders Ree-Pedersen
Styreleder / Adm.direktør



Gunn Grøndahl
Styremedlem

Kontantstrømoppstilling

Tall i tusen	2019	2018
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	193 406	157 639
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-138 221	-91 446
Avskrivninger	1 347 154	1 251 327
Endring i varelager	-112 218	56 406
Endring i kundefordringer	-77 690	-19 516
Endring i andre tidsavgrensingsposter	241 513	192 680
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 453 944	1 547 089
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 229 010	989 966
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 145 982	-2 803 261
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	0	-20 464
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	5 591	5 384
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	-120 073	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 031 454	-1 828 376
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto innbetaling kassekreditt	0	35 143
Netto utbetaling kassekreditt	-79 840	0
Innbetalinger annen langsiktig gjeld	500 000	0
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	-475 945	417 640
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	699 602	-71 413
Utbetalinger av utbytte	-66 000	-100 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	577 816	281 371
Netto kontantstrøm for perioden	306	84
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	10 461	10 377
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	10 767	10 461
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	10 767	10 461
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	140 707	60 866

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Leasingleie forskuddsfaktureres månedlig gjennom kontraktperioden. Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over den operasjonelle leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år. Ved finansielle leieavtaler inntektsføres renteelementet, mens avdragskomponenten reduserer verdien av de lanasiktiae fordrinaene.

Bruktbilomsetning

Salg av brukte leasingbiler (og lignende -objekter) anses å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføres over resultatet. Inntektene vurderes til virkelig verdi av vederlaget og resultatføres når bilen er solgt. Norske regnskapsregler regulerer ikke direkte denne type omsetning, og det er følgelig hentet støtte i internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). IAS 16.68A sier: "Et foretak som i forbindelse med ordinær virksomhet rutinemessig selger eiendom, anlegg og utstyr som det har holdt for utleie til andre, skal imidlertid overføre slike eiendeler til beholdninger til balanseført verdi når de ikke lenger leies ut og blir til eiendeler holdt for salg. Provenyet fra salget av slike eiendeler skal innregnes som driftsinntekt i samsvar med IAS 18: Driftsinntekter. Videre defineres driftsinntekter slik i IAS 18. 7 "Driftsinntekter" er bruttotilgang av økonomiske fordeler som tilflyter foretaket i løpet av regnskapsperioden som følge av den ordinære virksomheten når denne fører til økt egenkapital, bortsett fra økninger som gjelder innskudd fra eiere". Nåværende klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. .

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler defineres i tråd med NRS 14 punkt 20 som finansielle i de tilfeller hvor det "vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker". NRS 14 regulerer leietakere, men en analog tolkning må kunne legges til grunn for utleier, og selskapet klassifiserer følgelig finansielle leieavtaler som andre langsiktig fordringer i tråd med NRS 14 punkt 30. Klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringstformat både internt og eksternt.

Varer på lager / Varekostnad

Selskapets lagerbeholdning består utelukkende av brukte biler eller tilsvarende objekter. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarer kostpris med fradrag for avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato. .

Note 2 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler

	Leasingobjekter - operasjonelle leieavtaler	Egne driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	10 407 613	29 946	10 437 560
Tilgang	2 858 448	6 557	2 865 005
Avgang	2 131 261	2 358	2 133 619
Anskaffelseskost 31.12.	11 134 800	34 145	11 168 945
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	3 058 636	16 923	3 075 559
Balanseført verdi 31.12.	8 076 164	17 223	8 093 387
Årets avskrivninger	1 343 241	3 913	1 347 154
Forventet økonomisk levetid	Inntil 7 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	31.12.19* / 31.05.23 / 31.08.26	20 770

*Leieavtalen som utløper 31.12.19 vil bli erstattet av en ny leieavtale som knytter seg til bygg under oppføring.

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler som vurderes å være finansielle (finansiell leasing) ble fra og med 2017 klassifisert som langsiktige fordringer i balansen. Avskrivninger på objekter på finansielle leieavtaler reduserer verdien på den langsiktige fordringen i balansen, i motsetning til operasjonelle leieavtaler som resultatføres i form av leieinntekter og avskrivninger. Renteinntektselementet på disse avtalene er klassifisert som driftsinntekter sammen med øvrige leieinntekter. Renteinntektene knyttet til finansielle leieavtaler beløp seg i 2019 til 15,1 millioner, mot 13,8 millioner i 2018.

	2019	2018
Anskaffelseskost 01.01.	1 134 472	1 091 158
Tilganger	368 714	232 815
Avganger	216 903	189 500
Anskaffelseskost 31.12.	1 286 283	1 134 472
Akkumulerte avskrivninger på finansielle leieavtaler (reduksjon av fordring)	443 012	411 274
Balanseført verdi 31.12.	843 271	723 198
Årets avskrivninger (reduksjon av fordring)	134 850	147 468

Note 3 Varelager

	2019	2018
Bruktbiler	166 394	79 429
Nye biler (importbiler)	31 784	6 492
Sum	198 178	85 922

Selskapets varelager består primært av brukte biler. Bruktbiler verdsettes til opprinnelig anskaffelseskost fratrukket avskrivninger, mens nye biler er bokført til anskaffelseskost. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap tas ved avhendelse av bilen.

Note 4 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2019	2018
Kundefordringer til pålydende	245 345	190 279
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Kundefordringer i balansen	245 345	190 279

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2019	2018
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Annen langsiktig gjeld (spesifiseres)	0	0
Sum	0	0

Løpetid på lånene følger i hovedsak bilene. Ved årsslutt var det ingen lån med løpetid over 5 år.

	2019	2018
Gjeld sikret ved pant	0	0

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Andre kortsiktige fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2019	2018	2019	2018
Foretak i samme konsern	22 624	28 215	2 860 626	2 161 025
Sum	22 624	28 215	2 860 626	2 161 025

	Leverandørgjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2019	2018	2019	2018
Foretak i samme konsern	0	3	3 695 289	4 171 234
Sum	0	3	3 695 289	4 171 234

Innlån baseres hovedsakelig på 3 måneders innlån med NIBOR som referanserate. Selskapets utlån er i hovedsak marginbasert, og er derfor uavhengig av rentebevegelser i markedet. Forfallene på lånene følger i hovedsak utløpet på anleggsmidlene. Selskapet benytter seg ikke av finansielle derivater og er ikke utsatt for valutarisiko.

Note 6 Bundne midler, trekkrettigheter

Bundne midler	2019	2018
Skattetrekksmidler	0	0
Forsikringspremie	0	15 691
Foliokonto lønn	0	10

Selskapet har etablert skattetrekksgaranti som beløper seg til kr 6 000 000,-

Trekkrettigheter	2019	2018
Ubenyttet kassekreditt	140 707	60 866

Selskapet har total kassakredittramme på NOK 200 000 000,-

Note 7 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	56 000	744 374	800 374
Årets resultat	0	150 846	150 846
Avsatt utbytte	0	-100 000	-100 000
Egenkapital 31.12.	56 000	795 219	851 219

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet LeasePlan Corporation N.V. utarbeider konsernregnskap hvor LeasePlan Norge AS inngår. Selskapet har forretningskontor i Gustav Mahlerlaan 360 1082 ME, Amsterdam. Konsernregnskapet er tilgjengelig på www.leaseplan.com.

Aksjekapitalen på kr 56 000 000 består av 560 000 aksjer á kr 100,-. Samtlige aksjer eies av LeasePlan Corporation N.V.

Note 9 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2019	2018
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	2 015 469	1 809 306
Andre avsetninger for forpliktelser	-5 331	-764
Netto midlertidige forskjeller	2 010 138	1 808 543
Underskudd til fremføring	-127 155	-119 017
Grunnlag for utsatt skatt	1 882 983	1 689 526
Utsatt skatt	414 256	371 696
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skatt i balansen	414 256	371 696

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2019	2018
Resultat før skattekostnad	193 406	157 639
Permanente forskjeller	51	65
Grunnlag for årets skattekostnad	193 458	157 704
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-193 458	-157 704
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden	2019	2018
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel med gammel sats	42 561	36 272
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	-16 895
Skattekostnad	42 561	19 377

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	193 406	157 639
Beregnet skattekostnad	42 549	36 257
Skattekostnad i resultatregnskapet	42 561	19 377
Differanse	11	-16 881

Differansen består av følgende:

Skatt av permanente forskjeller	11	15
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	-16 895
Andre forskjeller	0	0
Sum forklart differanse	11	-16 880

Betalbar skatt i balansen	2019	2018
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	98 438	94 299
Arbeidsgiveravgift	15 447	14 364
Pensjonskostnader	4 165	3 873
Andre ytelser*	2 766	-5 017
Sum	120 816	107 519

* Andre ytelser inkluderer kostnadsrefusjon fra morselskap på 6,8 millioner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfattet 132 personer ved årsslutt. Innskuddspensjon, inklusive arbeidsgiveravgift, kostnadsføres løpende og beløp seg i 2019 til 4,7 millioner kroner. Selskapet har sysselsatt 131,5 årsverk i regnskapsåret.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn (inkl. bonus)*	3 995	0
Pensjonsutgifter	66	0
Annen godtgjørelse	303	0

Lønn til daglig leder inkluderer utbetaling av bonuser opptjent tidligere år. Selskapet er forpliktet til å gi daglig leder et særskilt vederlag tilsvarende en årslønn ved opphør av arbeidsforholdet initiert av selskapet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2019.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2019	2018
Lovpålagt revisjon	950	634
Sum godtgjørelse til revisor	950	634

Note 11 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2019	2018
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Foretak i samme konsern	18 163	19 080
Salg av tjenester:		
- Foretak i samme konsern (LeasePlan Insurance)	4 880	4 362
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av tjenester:		
- Morselskap - administrative tjenester	0	0
- Morselskap - prosjektutvikling	68 368	36 913
- Foretak i samme konsern IT, herunder infrastruktur og support	0	0
	14 993	15 547

Note 12 Hendelser etter balansedagen

Årsregnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antakelsen ligger strategiske planer og budsjett for 2020, samt en solid egenkapital og en tilfredsstillende likviditetssituasjon. Utbruddet av korona-virus i 2020 og myndighetens tiltak som følge av dette, har pr avleggelsen av regnskapet ikke hatt vesentlig negativ effekt for selskapet og man forventer heller ikke noen følger som selskapet ikke kan håndtere økonomisk. Selskapets leietakere er spredt i ulike bransjer, og man anser pr avleggelsen av regnskapet at selskapets leieinntekter ikke burde bli vesentlig berørt på lang sikt. Selskapet og styret følger situasjonen løpende og har kontroll på kostnader, likviditet og at bokført verdi av eiendeler er forsvarlig





KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i LeasePlan Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert LeasePlan Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 150 845 632. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 29. juni 2020
KPMG AS

Geir Moen

Geir Moen
Statsautorisert revisor



LeasePlan

LeasePlan Norge AS
Brynsengveien 10, 0667 Oslo
Postboks 6019 - Etterstad, 0601 Oslo
Tlf: +47 23 06 98 00

leaseplan.no