



LeasePlan

# Služební vozidla: co dává větší smysl – leasing nebo nákup do majetku?

Zhodnocení obou variant

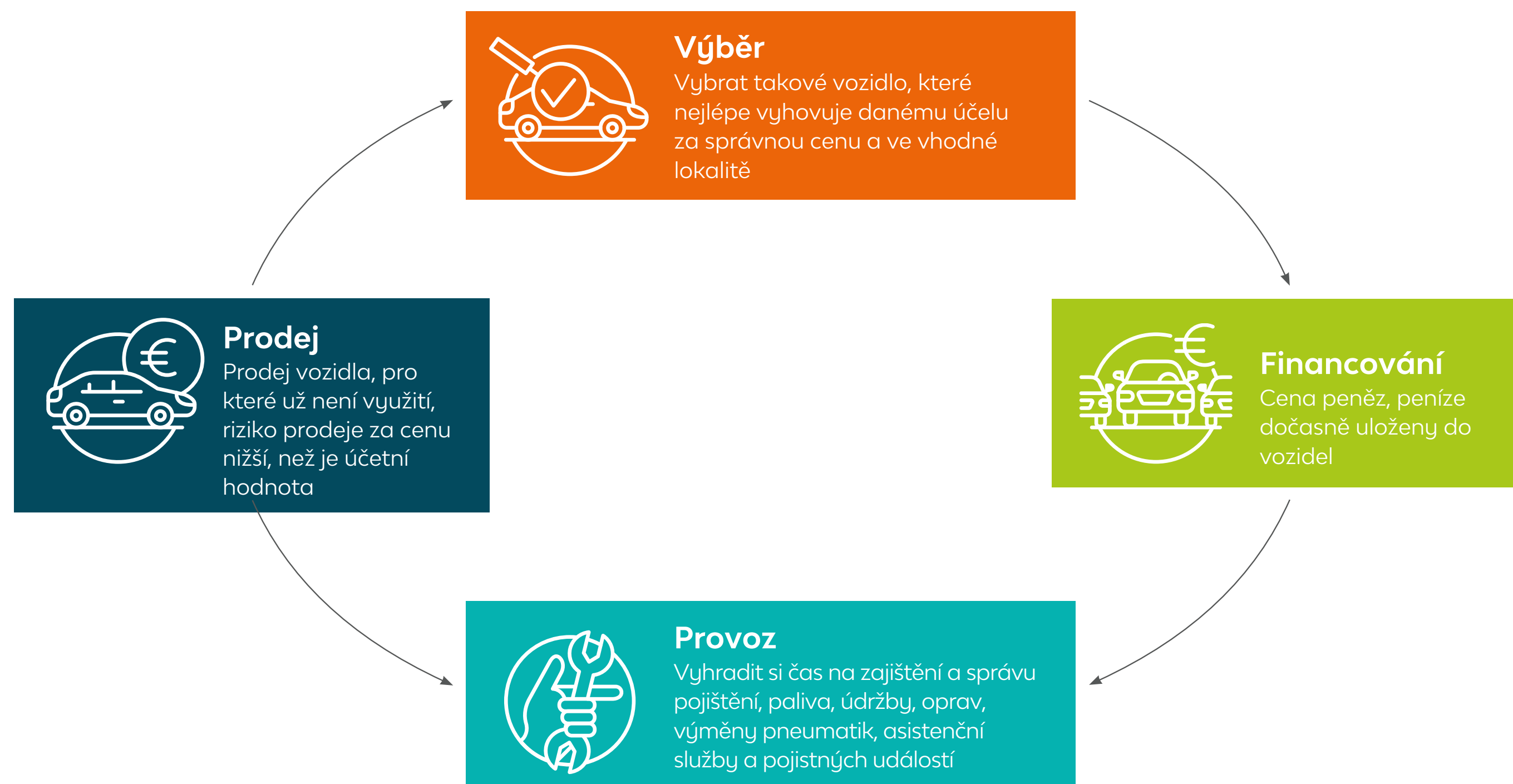
What's next?



Pokud si firma pořizuje jedno nebo více vozidel pro služební účely a podnikatelské potřeby, klíčová otázka by měla znít: „Co dává větší smysl – pronajmout nebo koupit?“ Malé a středně velké společnosti (SME) si často takovou otázku nekladou, ať už proto, že jednají pouze ze zvyku, nebo proto, že věří, že jejich současné řešení je ta nejlepší možná volba. Je to však zásadní otázka pro každou společnost, protože rozhodnutí „leasing nebo nákup do majetku“ má finanční a provozní důsledky pro všechny firmy bez ohledu na jejich velikost. Leasing je někdy vnímán jako drahá varianta, ale zdání může klamat.

Skutečné srovnání variant „leasing nebo nákup do majetku“ zahrnuje složité analytické zhodnocení, protože rozhodnutí má dopad nejen na cash flow společnosti, výkaz zisku a ztráty a na rozvahu, ale také na organizační efektivnost týkající se správy vozidel. Je snad čas na to přehodnotit postoj k leasingu oproti nákupu? Abychom vám pomohli učinit správné rozhodnutí, tato studie porovnává výhody a nevýhody jak leasingu, tak i nákupu, přičemž klade důraz na některé faktory, které se často přehlíží.

Mobilita je v dnešní době základním předpokladem podnikání pro mnoho společností a všechny tyto společnosti musí čelit stejnému klíčovému rozhodnutí: zda koupit nebo pronajmout požadovaná vozidla. Aby dosáhly objektivního srovnání leasingu a nákupu, měly by společnosti pečlivě analyzovat celkové náklady na vlastnictví (TCO) u obou možností. Každá samostatná fáze životního cyklu vozidla zahrnuje různé úvahy a rozhodnutí, které je třeba učinit.



První krok v cyklu vozidla je výběr auta.





## Výběr vozidla

Které vozidlo se nejlépe hodí pro vaše potřeby a nabízí také nejlepší hodnotu za svou cenu? Koupě vozidla namísto leasingu vám dává maximální samostatnost, flexibilitu a svobodu volby. Můžete vybrat libovolné vozidlo, které vy nebo vaši řidiči chcete, můžete si vyžádat nabídky od prodejců a zadat objednávku u dodavatele dle svého výběru. Pokud vaše společnost disponuje větší flotilou, je možné vyjednat atraktivní slevy nákupem vozidel u stejného prodejce na základě příslibu budoucích smluv o službách nebo na základě dlouhodobých obchodních vztahů.

Nalezení správného vozidla za správnou cenu na správném místě však může být časově náročné a vyžaduje určitou úroveň znalostí a vyjednávacích schopností. I když leasing může někdy znamenat menší svobodu volby, pokud jde o modely vozidel nebo výběr dodavatele, vždy máte konečné slovo při výběru vozidla. Nejenže se zbavujete všech starostí, ale také můžete využít odborné poradenství a podporu leasingové společnosti při výběru toho správného vozidla pro vaše potřeby na základě vyhodnocení celkových nákladů za celý životní cyklus. Kromě toho máte jistotu nejnižší možné ceny díky centrálnímu nákupu, který zlepšuje slevové podmínky.

Navíc, díky silným vztahům leasingových společností s dodavateli vozidel, mají tyto leasingové společnosti nejlepší přístup k nejnovějším technologiím a umožňují vám vydělávat na těchto pokrokových technologiích, jako je nižší spotřeba paliva, vyšší bezpečnost, telematika a podobně. Dokonce i když potřebujete vysoce specializovaná vozidla pro své pracovní a obchodní aktivity ve specifickém sektoru, jako např. ve stavebnictví nebo potravinářství, leasingové společnosti mohou zajistit vozidla, která jsou upravená přímo podle vašich specifických technických potřeb.





Od roku 2019 musí větší společnosti, které reportují podle standardů účetnictví IFRS a US GAAP, vykazovat vozidla v leasingu a závazek splácet leasing ve své rozvaze. Kromě toho společnosti také zavádí změnu klasifikace ve svém výkazu zisku a ztráty, ve kterém se vykazují odpisy a úroky z operativního leasingu namísto nákladů na leasing. Další informace týkající se nadcházejících změn ve standardech účetnictví leasingu najdete v dokumentu LeasePlanu o účetnictví v leasingu.

Podrobné informace o standardech účetnictví IFRS16 jsou k dispozici na našich korporátních webových stránkách v sekci News & Media.

### Financování

Po tom, co si vaše společnost vybere samotné vozidlo, bude dalším krokem zajištění financování. Chcete-li provést řádné srovnání mezi jednotlivými scénáři a „náklady na peníze“ v případě nákupu nebo v případě leasingu, musíte zvážit vážené průměrné náklady na kapitál, pokud kupujete vozidlo, s úrokovými náklady, které vám budou účtovány v případě leasingu. Nákup jednoho nebo více vozidel vyžaduje, abyste do nich investovali kapitál - vázali peníze, které byste jinak mohli investovat do svého podnikání. Pokud nejste společností s přebytkem hotovosti, budou vás peníze, které zamknete ve svých vozidlech, stát určitou cenu, buď z důvodu půjčky, nebo proto, že vaše investice potřebuje návratnost.

Naproti tomu vám leasing umožňuje získat vozidla, která potřebujete, aniž byste použili drahocenný provozní kapitál nebo čerpali z úvěrových linek, které byste mohli výhodněji použít k dalšímu rozvoji vašeho podnikání. V leasingové splátce platíte fixní měsíční poplatek po celou dobu leasingu, který obsahuje odpisy a úrokové náklady na základě investiční hodnoty vozidla a jeho předpokládané zůstatkové hodnoty na konci smlouvy. To také umožňuje lepší plánování rozpočtu a peněžních toků díky snížené nejistotě a riziku.

Z hlediska financování je zde v neposlední řadě také otázka záruky. Všechny nové vozy mají základní záruku, ale není vždy jasné, co vlastně kryje. Pro naprostý klid je nutné, aby si majitelé vozidla dokoupili prodlouženou záruku, často se zvýšenými náklady. V případě vozidla v leasingu jsou do měsíční splátky leasingu zahrnuty i náklady na vážné mechanické problémy, což znamená, že leasingová společnost nese riziko, namísto toho, aby vás vystavila nepříjemným - a potenciálně nákladným - překvapením.



### Provoz vozového parku

Jakmile je financování zajištěno, jsou provozní náklady další fází životního cyklu vozidla. Mezi provozní aspekty patří pojištění, palivo, údržba, výměna zimních / letních pneumatik, silniční asistence a řešení případných oprav, nehod a dalších škod, jakož i pokuty za dopravní přestupky. V případě nákupu budete buď muset všechny tyto záležitosti spravovat sami – například zajištěním firemních kreditních karet nebo proplácením nákladů na palivo a jiných nákladů přímo zaměstnancům – nebo je zadávat jinému dodavateli, např. lokálnímu dealerovi pro údržbu a opravy a nebo pojišťovacímu brokerovi pro záležitosti pojištění a likvidace škod.

Tento aspekt celkových nákladů na vlastnictví (TCO) je však často podceňován. Bez ohledu na počet vozidel vyžaduje jejich efektivní správa značné množství práce; všechny tyto činnosti vyžadují čas na nalezení správného dodavatele, vyjednání správné ceny, kontrolu příchozích faktur a jejich včasné zaplacení, což může značně zatěžovat vašeho fleet managera nebo vaše účetní oddělení.





V případě využití operativního leasingu se leasingová společnost stará o správu všech doprovodných služeb a umožňuje vám soustředit se na svou hlavní podnikatelskou činnost. Jako součást garantovaných nákladů v rámci leasingové splátky je údržba - včetně plánované a neplánované údržby i oprav - prováděna po celou dobu životnosti vozidla schváleným dodavatelem na základě partnerských smluv (SLA) a na základě schválení každého jednotlivého úkonu, který je třeba udělat. Výměna pneumatik je rovněž zahrnuta ve splátce leasingu a provádí se v autorizovaném partnerském servisu. Ty také zajišťují skladování druhé sady pneumatik. Pokud jde o palivo, každý řidič vozidla v leasingu obdrží palivovou kartu (k dispozici v různých variantách), která nabízí dobré pokrytí a dodatečné slevy. Kromě toho poskytuje leasingová společnost klientovi reporty o spotřebě paliva, nákladech a souvisejících emisích CO<sub>2</sub>.

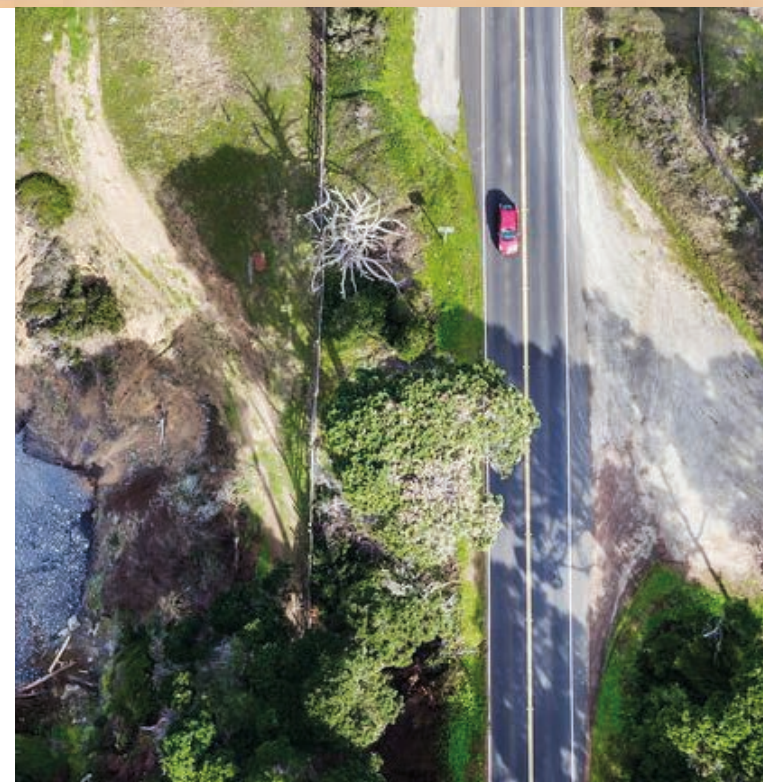
Pojištění je další součástí leasingu, přesně sladěnou s datem zahájení a ukončení leasingové smlouvy, stejně jako vyřizování pojistných událostí, řešení poruch a zajištění opravy po pojistné události (včetně náhradního vozidla). To vše minimalizuje dobu, kdy vozidlo není možné využívat, a nabízí zvýšení efektivity procesu pro vás jako zákazníka leasingové společnosti.



## Prodej

Na konci životního cyklu, jakmile vozidlo dosáhne určitého věku, je třeba je prodat nebo zlikvidovat. To s sebou nese významnou rizikovou složku pro majitele vozidel, kteří mají dvě možnosti: buď odpisovat vozidlo do nuly a zaúčtovat výnosy z prodeje jako pozitivní výsledek nebo určit očekávanou zůstatkovou hodnotu při prodeji a podle toho vozidlo odepisovat.

V takovém případě existuje riziko, že vozidlo bude nakonec prodáno pod předpokládanou zůstatkovou hodnotou, což povede k finančním ztrátám. Ve smlouvě o operativním leasingu počítá leasingová společnost s pravděpodobnou zůstatkovou hodnotou už od počátku smluvního období a podle toho vypočítává vaše měsíční splátky (včetně odpisů a úroků). Tak se můžete zbavit obav z rizika prodeje vozidla za cenu nižší než je zůstatková hodnota na konci leasingu.





## Výhody leasingu

- Vy si rozhodnete o specifikaci vozidla a zbytek zajistí leasingová společnost
- Fixní splátka leasingu po dobu trvání smlouvy; jednoduché rozpočtování a plánování nákladů
- Náklady na údržbu jsou garantovány; žádná nepříjemná překvapení z vysokých nákladů
- Zůstatková hodnota je garantována; žádná přefakturace nákladů, pokud se vozidlo prodá za nižší cenu, než byl původní odhad
- Využíváte výhodu dodavatelských slev sjednaných leasingovou společností
- Můžete se spolehnout na odbornost a zkušenosti leasingové společnosti v oblasti správy vozových parků
- Žádné starosti; leasingová společnost se stará o zajištění, správu a úhradu všech služeb a nákladů souvisejících s vozidly.

## Závěr

Rozhodnutí o tom, zda vozidlo koupit nebo vzít na leasing, zahrnuje více než jen srovnání měsíčních nákladů na úrok / odpis oproti splátce leasingu. Každá fáze životního cyklu vozidla by měla zahrnovat zvážení vlivu na celkové náklady na vozidlo, ať už pronajaté nebo vlastněné, v průběhu jeho životnosti. Abyste získali úplnou představu, měli byste kromě finančních nákladů v rozvaze také vzít v úvahu hodnotu doprovodných služeb a služeb správy vozového parku poskytovaných leasingovou společností. Takové služby sníží interní pracovní zátěž fleet managerů nebo zaměstnanců v administrativě, a tím vám nakonec ušetří další náklady.

# LeasePlan

LeasePlan ČR  
Bucharova 1423/6  
158 00 Praha 5

[info.lpcz@leaseplan.com](mailto:info.lpcz@leaseplan.com)

[leaseplan.com](https://leaseplan.com)